

Heiter Scheitern im Projekt – Kriterien, Indikatoren und Learnings für Projektmanager:innen

Gudrun Kelp, Thomas Zehler
(Vorstand AK Projektmanagement)

14. Wildauer Bibliothekssymposium
TH Wildau, 13.09.22

Inhalt

- Bitkom auf einen Blick
- Der Arbeitskreis Projektmanagement im Bitkom
- Zeitliche Verteilung der Fehlerursachen in Projekten
- Stolperfallen in Projekten
- Fragen und Diskussion

Bitkom auf einen Blick



Know-how & Technologien

Im Bitkom engagiert sich Europas größtes Wissensnetzwerk zu digitalen Themen. In den [Gremien](#) des Bitkom findet ein steter, inhaltsgetragener Austausch zwischen den Machern und Fach- und Führungskräften der digitalen Wirtschaft statt.



Politik & PR

Bitkom ist der erste Ansprechpartner für die Politik in allen digitalpolitischen Fragen und ermöglicht seinen Mitgliedern privilegierten Zugang zu politischen Entscheidern in [Berlin](#), [Brüssel](#) und in den großen [Bundesländern](#).



Business-Netzwerk

Im Bitkom sind über [2.100+ Mitgliedsunternehmen](#) organisiert – darunter nahezu die Hälfte der DAX 40 und viele weitere Global Player, rund 1.000 KMUs & eine kuratierte Auswahl an über 500 Tech-Startups. Wir bieten cross-sektorielle Vernetzung und Kontakte in die neuen digitalen Wertschöpfungs-Ökosysteme ausgewählter [Branchen](#).



Der Arbeitskreis Projektmanagement im Bitkom

Der Arbeitskreis **Projektmanagement** ist ein aktives **Netzwerk**, welches **Menschen** zusammenbringt, um gemeinsames **Wissen** auszubauen und zu teilen.

Ziele

- Wir wollen gemeinsam mit und für alle Bitkom-Mitglieder...
- praxisnahe **Mehrwerte** zu relevanten Themen schaffen,
- wirksame Lösungswege für **die digitale/hybride Projektarbeit** sammeln,
- das Netzwerk und die **Reichweite** zum Thema ausbauen und optimal nutzen,
- einen nachhaltigen Beitrag zur **Professionalisierung** des Projektmanagements leisten.

Unser Leitthema für 2022 ist: »**Zukunftssicher dank passender Projektmethoden in einem digital/hybriden Umfeld**«

Deshalb möchten wir unsere Mitglieder dafür begeistern, in unterschiedlichen Formaten ihr Wissen zu teilen. Die gemeinsam erarbeiteten Erkenntnisse möchten wir nach den Arbeitskreisveranstaltungen aufbereiten und zum Jahresende eine konkret anwendbare Zusammenfassung bereitstellen.

Unser Ziel:

Als AK PM wollen wir den Austausch und Awareness rund um Projektmanagement fördern, um sich weiterzubilden und aktuelle Trends mitzugestalten.



Gabriele Gropp | Eucon Digital GmbH |
Portfoliomanagerin |
Wirtschaftsinformatikerin | GPM-zertifiziert |
Strukturiererin im hybriden Projekt-Produkt-
Umfeld | Zahlen-Fan | sportlich Reisende mit
Kind & Kegel



Jan Helmchen | noventum
IT Management GmbH | Senior Consultant |
Wirtschaftspsychologe | Culture Change
Manager | Digitaler Optimist | agiler
Führungskräfteentwickler | Sportler und
Familienmensch



Darya Horn | KPMG AG Deutschland | Senior
Managerin in Consulting | Mathematikerin |
PRINCE2 SCRUM ITIL | Projekt- und Program
Management von IT-Transformationen |
Netzwerkerin | Natur und Segeln



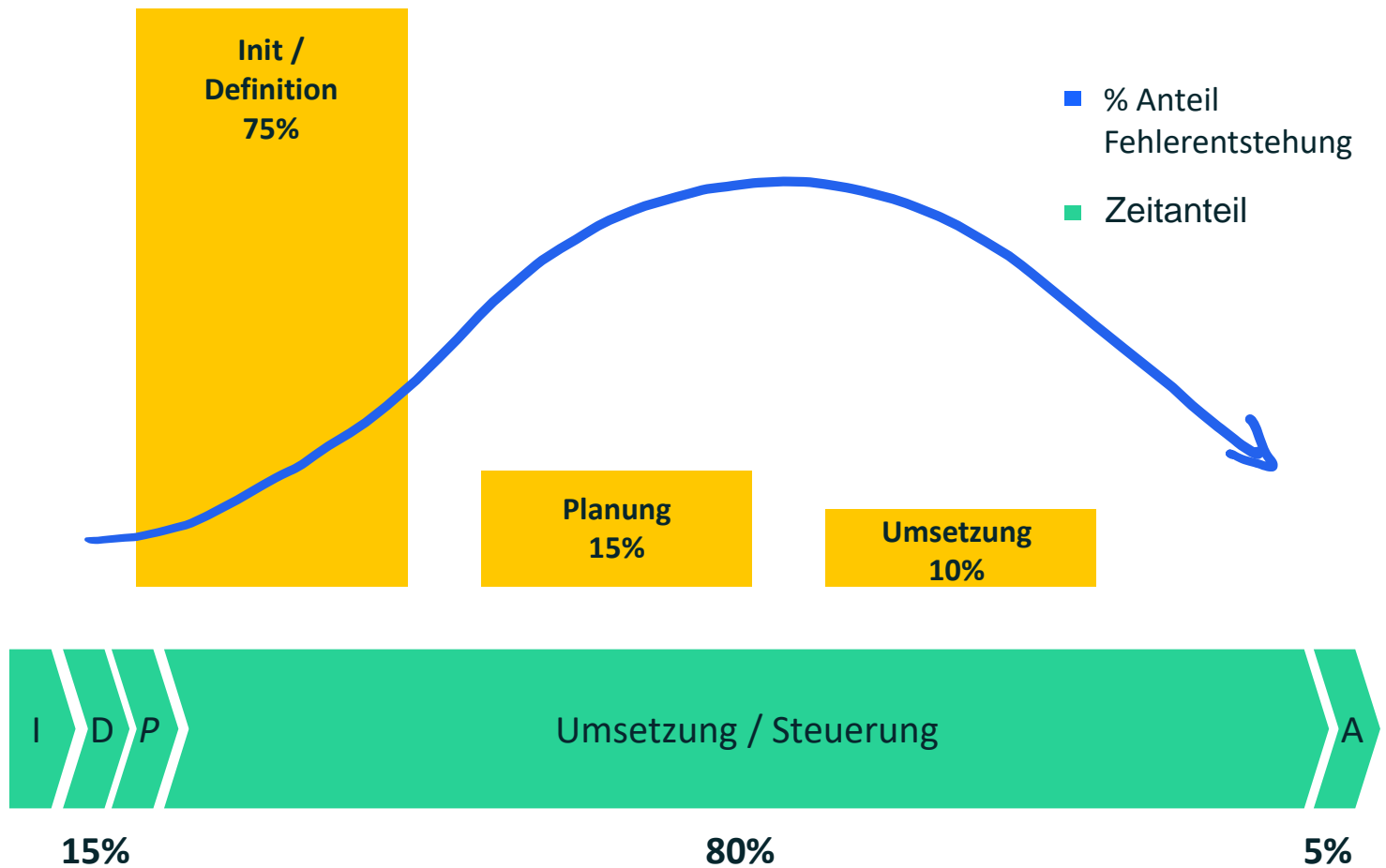
Gudrun Kelp | RUHR PM GmbH | Business
Consultant & Agile Coach | BA International
Business Administration (Hons) | PMP® |
Menschen im Vordergrund |
lösungsorientiertes „WIR“ statt „ICH“ | Reisen,
Kunst, mediterrane Küche, am Liebsten als
Kombination



Udo Oehmig | G&H Bankensoftware AG |
Leiter der Entwicklungsabteilung |
Wirtschaftsinformatiker | Agil im stark
regulierten Umfeld | Standardisierung vs.
Flexibilität | Globetrotter in Elternpause



Thomas Zehler | Fraunhofer IESE |
Expert Engineer | Informatiker | PMP® | Eher
Traditionalist als Agilist | Prozessbewerter &
Qualitäter | Smarte.Land.Regionen &
Automotive | „Ossi“





Stolperfallen in Projekten

1. Unklare Zieldefinition des Projektes/Prozesse
2. Schlechte, intransparente Kommunikation
3. Keine eindeutigen Zuständigkeiten
4. Fehlende Einbettung in Organisation
5. Erwartungen und Bedürfnisse der Kunden unklar
6. Fluktuation und fehlende Dokumentation
7. Fehlender Einbezug relevanter Stakeholder
8. Halbherzige Managementunterstützung
9. Mangelnde Erfahrung »Projekt kann jeder...«
10. Inhomogenes Mindset



**Fragen?
Anregungen?**