

# **Studiengang**

# "Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement" Master of Arts

# **Modulkatalog**



Stand vom: Oktober 2020

# **Inhaltsverzeichnis**

IVI	odulmatrix	. 3
1.	Semester	. 4
	Human Resource Management (engl.)	. 4
	Investitionsplanung	. 7
	Kostenmanagement	11
	Quantitative Methoden	14
	Technologiemanagement	17
2.	Semester	21
	Finanzmanagement	21
	Internationale Rechnungslegung	24
	Strategisches IT-Management	27
	Einführung in die Wirtschaftspsychologie und Wirtschaftssoziologie (Management I)	30
	Entrepreneurship (Management I)	33
	Group Accounting	36
	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in einem ERP-System (Management I)	39
	Internationale Marktforschung (Management I)	42
	Kapitalmärkte (Management I)	46
	Spieltheorie und Vertragsverhandlung (Management I)	50
3.	Semester	53
	Ausgewählte Themen in Steuern, Accounting und Valuation	53
	Finanzcontrolling	56
	Internationale Wirtschaftskommunikation (engl.)	59
	Strategische Unternehmensplanung	62
	Decision Making and Operations Research (Management II)	66
	Electronic Business - Collaborative Business (nicht angeboten) (Management II)	69
	International Trade and Investment (Management II)	72
	Medienmanagement und Medienökonomie (Management II)	75
	Risk Management (Management II)	78
	Statistik mit SPSS (Management II)	81
	Unternehmensplanspiel (Management II)	84
	Videomarketing (Management II)	87
4.	Semester	91
	Masterarbeit	91



# **Modulmatrix**

Module	Sem.	Art	٧	Ü	L	Р	ges.	PF	СР
Human Resource Management (engl.)	1	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Investitionsplanung		PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Kostenmanagement	1	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	FMP	6.0
Quantitative Methoden	1	PM	2.0	1.0	1.0	0.0	4.0	FMP	6.0
Technologiemanagement	1	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Einführung in die Wirtschaftspsychologie und Wirtschaftssoziologie (Management I)	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Entrepreneurship (Management I)	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Finanzmanagement	2	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Group Accounting	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in einem ERP- System (Management I)	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Internationale Marktforschung (Management I)	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Internationale Rechnungslegung	2	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Kapitalmärkte (Management I)	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Spieltheorie und Vertragsverhandlung (Management I)	2	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Strategisches IT-Management	2	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Ausgewählte Themen in Steuern, Accounting und Valuation	3	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Decision Making and Operations Research (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	FMP	6.0
Electronic Business - Collaborative Business (nicht angeboten) (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Finanzcontrolling	3	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	FMP	6.0
International Trade and Investment (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Internationale Wirtschaftskommunikation (engl.)	3	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Medienmanagement und Medienökonomie (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Risk Management (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Statistik mit SPSS (Management II)	3	WPM	2.0	0.0	2.0	0.0	4.0	FMP	6.0
Strategische Unternehmensplanung	3	PM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Unternehmensplanspiel (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	KMP	6.0
Videomarketing (Management II)	3	WPM	2.0	2.0	0.0	0.0	4.0	SMP	6.0
Masterarbeit	4	PM	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	SMP	30.0
Summe der Semesterwochenstunden			54	51	3	0	108		
Summe der zu erreichende CP aus WPM									0
Summe der CP aus PM									102
Gesammtsumme CP									102

**V** - Vorlesung **PF** - Prüfungsform **FMP** - Feste Modulprüfung

WPM - Wahlpflichtmodul

Ü - ÜbungCP - Credit PointsSMP - Studienbegleitende ModulprüfungL - LaborPM - PflichtmodulKMP - Kombinierte Modulprüfung

\* Modul erstreckt sich über mehrere Semester

P - Projekt



# **Human Resource Management (engl.)**

Module: Human Resource Management (engl.)	
	<b>Degree:</b> Master of Arts
Responsible for the module: Prof. Dr. Rodenbeck & Prof. Dr. Marc Roedenbeck	

Semester:	Semester part time:	Duration:			
Hours per week per semester: 4.0	Of which L/S/LW/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP according to ECTS: 6.0			
Form of course: Compulsory	Language: English	<b>As of:</b> 2019-09-23			
Recommended prior knowledge:					
Recognition of external relevant qualification/experience:					
Special regulations:					

Workload distribution	Hours:
In class:	60.0
Pre- and post-course work:	120.0
Project:	0.0
Examinations:	0.0
Total:	180

# **Human Resource Management (engl.)**

Learning objectives	Anteil
Subject specific competences	
<ul> <li>Knowledge</li> <li>Students know and understand:</li> <li>basic theories relevant to the field of Human Resource Management and leadership,</li> <li>common HR problems and practical HR applications and concepts used in organizations of all sizes,</li> <li>current and future challenges to HRM.</li> </ul>	40%
<ul> <li>Skills</li> <li>They acquire the skills:</li> <li>to understand and critically reflect basic HR knowledge and to deepen it independently,</li> <li>to analyze and define the role of HR management and line managers in typical organizational situations, find practical solutions and justify as well as implement them.</li> </ul>	40%
Personal competences	
Social competence  • Students are able to expediently communicate with others and reach goals together.	20%
Autonomy     They are able to autonomously search for material, critically analyze texts and achieve reasonable results.	

# **Human Resource Management (engl.)**

#### Content:

- 1. Introduction
- 2. The essence of human resource Management (HRM)
- 3. Delivering HRM systems and roles
- 4. Competency-based HRM
- 5. Recruitment and selection
- 6. Talent Management
- 7. Leadership and management development
- 8. Midterm Make-Up
- 9. Performance management
- 10. The employment relationship & psychological contract
- 11. The practice of employee well-being & health and safety
- 12. Managing Expatriates
- 13. Leadership
- 14. Corporate social responsibility (CSR)
- 15. Endterm Make-Up

### **Examination format:**

Paper (100%)

Additional rules:

Written Paper

### Compulsory reading:

Armstrong, M. und Taylor, S. Armstrong's Handbook of Human Resource Management. Kogan Page. 2014

### Recommended reading:

Robbins SP & Coulter M (2014): Management. Pearson: Boston.

Modul: Investitionsplanung	
3 3	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. phil. Stefanie Kunze	

Semester:	Semester Teilzeit:	Dauer:				
<b>sws</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0				
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04				
Empfohlene Voraussetzungen:						
Pauschale Anrechnung von:						
Besondere Regelungen:						

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil				
Fachkompetenzen					
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die theoretischen Konzepte für die Handhabung des Risikos in finanziellen Bewertungs- und Entscheidungsprozessen,</li> <li>dass das interne Wachstum in Unternehmen die Durchführung von Investitionsprojekten bedeutet und das externe Wachstum auf der Übernahme anderer Firmen beruht,</li> <li>die verschiedenen zur finanzwirtschaftlichen Bewertung und Beurteilung von Investitionsprojekten einzusetzenden Investitionsrechnungsverfahren sowie die Verfahren zur Unternehmensbewertung,</li> <li>die risikogerechten durchschnittlichen Kapitalkosten WACC (Weighted Average Cost of Capital) als zentrales Element der DCF-Analysen sowie die dabei zu betrachtenden theoretischen und praktischen Probleme,</li> <li>die Grenzen und Verbesserungsmöglichkeiten der Projektbewertung.</li> </ul>	50%				
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten, die verschiedenen Investitions- und Finanzierungsrisiken zu erkennen, zu bestimmen, zu bewerten und zu steuern,</li> <li>den WACC zu ermitteln und im Rahmen der SCF-Analyse zu nutzen,</li> <li>Investitionsvorgänge bei verschiedenen Investitionsarten zu führen und zu bewerten,</li> <li>mit verschiedenen Investitionsmodellen Planungen zu realisieren.</li> </ul>	35%				
Personale Kompetenzen					
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage, Arbeitsprozesse kooperativ zu planen und gestalten.</li> <li>Sie können Abläufe und Ergebnisse begründen sowie Sachverhalte umfassend darstellen.</li> </ul>	15%				
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich selbst Lern- und Arbeitsziele setzen, sowie Verantwortung übernehmen.					

### Inhalt:

- 1. Interdependenzen zwischen dem Finanzmanagement, der Investitionsplanung und dem Finanzcontrolling
- 2. Zielsetzung des Investors und Zielgrößen
- 3. Zentrale Aspekte der Investitionspolitik
- 4. Verschiedene Verfahren der Investitionsrechnung und Unternehmensbewertung
- 5. Finanzielle Bewertung und Risiko
- 6. Ausgewählte Probleme bei der WACC-Bestimmung und DCF-Bewertung
- 7. Investitionsarten und Umsetzung von Projektanalysen
- 8. Grenzen und Erweiterungsmöglichkeiten des Capital-Budgeting
- 9. Berücksichtigung von Steuern
- 10. Strategische Planung
- 11. Führungsaspekte im Investitionsbereich und Desinvestition

### Prüfungsform:

Klausur/Schriftliche Arbeit (100%)

$\mathbf{D}^{\epsilon}$	H: -		4 1	ite		4 -		
$\mathbf{P}^{T}$	116	'n	TI	ITO	ra	TI	ır	-
		, , ,	LI		10	LL	41	-

### **Empfohlene Literatur:**

Betge, P. (1998). Investitionsplanung. Wiesbaden: Gabler.

**Bloech, J. & Götze, U.** (2014). *Investitionsrechnung: Modelle und Analysen zur Beurteilung von Investitionsvorhaben (Springer-Lehrbuch)*. Berlin: Springer Gabler.

**Copeland, T. & Weston, J. & Shastri, K.** (2014). *Financial theory and corporate policy.* Harlow: Pearson Education.

**Kruschwitz**, L. (2005). *Investitionsrechnung u. Finanzmathematik 10. Auflage*. Oldenbourg. **Olfert**, **K**. (2015). *Investition (Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft)*. Kiel: NWB Verlag.

**Perridon, L. & Steiner, M.** (2007). Finanzwirtschaft der Unternehmung. München: Vahlen. **Rappaport, A.** (1986). [(Creating Shareholder Value: The New Standard for Business Performance)] [By (author) Alfred Rappaport] published on (May, 1998). New York: Simon & Schuster Ltd.

**Schneider, D.** (1992). *Investition, Finanzierung und Besteuerung*. Wiesbaden: Gabler.

Volkart, R. (2006). Corporate Finance. Zürich: Versus.

Zeitschrift: ZfB Zeitschrift für Betriebswirtschaftslehre Wiesbaden

# Kostenmanagement

Modul: Kostenmanagement	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. oec. Stephan Teichmann	

Semester:	Semester Teilzeit: 3	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-07-11
Pflicht Voraussetzungen: Bachelor in Betriebswirtschaft, Wirtschaftsinformatik, Wirtschaftsingenieurwesen oder Logistik		
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

### Kostenmanagement

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die spezifischen Anwendungsfelder, Methoden und Instrumente des Kostenmanagements,</li> <li>Besonderheiten des Kostenmanagements in ausgewählten Branchen</li> <li>sowie die Organisation des Kostenmanagements.</li> </ul>	40%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten zur Anwendung von Kostenmanagement- Instrumenten</li> <li>und zur Auswertung und Interpretation von deren Ergebnissen.</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage, Übungsaufgaben und Fallstudien verantwortlich zu bewältigen und ihre Lösungen argumentativ zu vertreten.	20%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können Probleme des Kostenmanagement eigenständig analysieren und bewerten, sowie lösen.	

#### Inhalt:

- 1. Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement
- 2. Bereichsorientiertes Kostenmanagement (Soll-Ist-Kostenvergleiche, Gemeinkostensenkungsprogramme)
- 3. Produktorientiertes Kostenmanagement (Target Costing, Lebenszykluskostenrechnung)
- 4. Prozessorientiertes Kostenmanagement (Prozesskostenrechnung, Kosten-Benchmarking)
- 5. Ressourcenorientiertes Kostenmanagement (Outsourcing, Standortverlagerung)
- 6. Kostenmanagement in unterschiedlichen Branchen (z. B in Banken, in der Bauindustrie usw.)
- 7. Organisation des Kostenmanagements (Aufbau- und Ablauforganisation, Rahmenbedingungen)
- 8. Perspektiven des Kostenmanagements
- 9. Digitalisierung des Kostenmanagements

# Kostenmanagement

### Prüfungsform:

Klausur

### Pflichtliteratur:

Teichmann, St.: Skript zum Masterkurs "Kostenmanagement"

### **Empfohlene Literatur:**

Franz, K. & Kajüter, P. (2002). Kostenmanagement. Wettbewerbsvorteile durch systematische Kostensteuerung.. Schäffer Poeschel.

Friedl, B. (2009). Kostenmanagement. Stuttgart.

**Dr. Lothar Haberstock, P.** (2008). *Kostenrechnung II: (Grenz-)Plankostenrechnung mit Fragen, Aufgaben und Lösungen (ESVbasics)*. Berlin: Erich Schmidt Verlag GmbH & Co. **Schweitzer, M. & Küpper, H.** (2008). *Systeme der Kosten- und Erlösrechnung*. München:

Vahlen.

Zeitschrift für Controlling

Zeitschrift für Controlling & Management

# **Quantitative Methoden**

Modul: Quantitative Methoden	
33	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Matthias Forster & Prof. Dr. rer. nat. Rainer S	tollhoff

Semester:	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/1.0/1.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2020-07-14
Empfohlene Voraussetzungen: Module Mathematik I und II und Statistik aus dem Studiengang Bachelor Betriebswirtschaft		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

### **Quantitative Methoden**

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Grundlagen stochastischer Prozesse und der Zeitreihenanalyse.</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die mathematischen und statistischen Grundlagen der Portfoliotheorie.</li> </ul>	40%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Die Studierenden können (Aktienkurs-)zeitreihen mit R einlesen, verarbeiten und graphisch darstellen sowie geeignete statistische Kenngrößen berechnen.</li> <li>Die Studierenden können (Aktienkurs-)zeitreihen als stochastischen Prozess modellieren, die geeigneten statistischen Kenngrößen berechnen und Prognosen erstellen.</li> <li>Die Studierenden können mit R Modellparameter für Portfoliomodelle aus (Aktienkurs-)zeitreihen berechnen.</li> </ul>	50%
Personale Kompetenzen	
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage, sich aktiv in eine Lerngruppe einzubringen und Ergebnisse kooperativ mitzugestalten.	10%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können Probleme eigenständig analysieren, bewerten und lösen.	

### Inhalt:

- 1. Grundlagen Finanzmathematik und Statistik
- 2. Grundlagen stochastischer Prozesse (ARIMA, GARCH)
- 3. Zeitreihenanalyse mit R
- 4. Grundlagen der Portfoliotheorie (Markowitz, CAPM, Dreifaktorenmodell)
- 5. Portfolioanalyse mit R

### Prüfungsform:

Die konkreten Prüfungsmodalitäten entnehmen Sie bitte dem Prüfungsschema, welches vom Dozenten innerhalb der ersten beiden Vorlesungswochen bereit gestellt wird.

# **Quantitative Methoden**

Pflichtliteratur:	
Empfohlene Literatur:	

Modul: Technologiemanagement	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Dana Mietzner	

Semester:	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch, Englisch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-14
Empfohlene Voraussetzungen: Innovationsmanagement		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	120.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	0.0
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	•
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen Stellenwert und Unterschied von Technologie und Technik,</li> <li>Einordnung des Technologiemanagement in die Unternehmensführung,</li> <li>Konzepte und Strategien des Technologiemanagements,</li> <li>Konzepte und Methoden des Technologiemanagements,</li> <li>Prozess und Methoden der strategischen Vorausschau (strategic foresight).</li> </ul>	40%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten Technologietrends und -entwicklungen zu erkennen und zu bewerten,</li> <li>Technologiestrategien mit Wettbewerbsstrategien zu verbinden,</li> <li>die erforderlichen Ressourcen in den Unternehmensumfeldern zu akquirieren,</li> <li>mit technologierelevanten Akteuren innerhalb und außerhalb des Unternehmens zu kommunizieren und zu kooperieren,</li> <li>Konzepte und Instrumente des Technologiemanagements zu bewerten und anzuwenden,</li> <li>Folgen von Technologien zu erkennen und abzuschätzen,</li> <li>Reale Fallbeispiele zu analysieren und die Ergebnisse zu präsentieren.</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage, sich aktiv in eine Gruppe einzubringen und adäquat über den Vorlesungsinhalt kommunizieren.</li> <li>Sie können eigene Ergebnisse vor der Gruppe präsentieren und auf Nachfragen angemessen reagieren.</li> </ul>	20%
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Projektarbeit und Arbeit an Fallstudien soll eine Selbstreflektion der einzelnen Studierenden verstärken. Ziel ist es dabei, dass sie ihre Stärken und Schwächen identifizieren und ihre Ressourcen und Kompetenzen zielgerichtet einsetzen und weiterentwickeln durch die Definition von Terminen, werden die Studierenden dazu gebracht sich ziel- und ergebnisorientiert zu organisieren, ihre Arbeiten sinnvoll zu dokumentieren und somit Wissensstände zu sichern.</li> </ul>	

#### Inhalt:

- 1. Begriffsverständnis und Merkmale von Technologie und Technik
- 2. Aufgaben des Technologiemanagements
- 3. Kriterien der Technologiebewertung
- 4. Verhältnis von Technologie und Innovation
- Beziehungen zwischen FuE?Management, Technologiemanagement und Innovationsmanagement
- 6. Technologiestrategien von Unternehmen und Wettbewerbsfähigkeit
- 7. Neue Ansätze und Konzepte im Wissens? und Technologietransfer
- 8. Überblick zu Methoden der strategischen Vorausschau
- 9. Ausgewählte Methoden: Szenarioanalysen
- 10. Ausgewählte Methoden: Technologiescouting und Technologiesteckbriefe
- 11. Ausgewählte Methoden: Expertenbefragungen und Delphi Analysen

### Prüfungsform:

Dokumentation der Übung und Abschlusspräsentation (50%) Klausur (50%)

### Zusätzliche Regelungen:

Es werden Ergebnisse der aktuellen Forschungsarbeit der Professur für Innovations? und Regionalmanagement sowie der Forschergruppe Innovations? und Regionalforschung der TH Wildau in die Lehre integriert, wodurch eine forschungsbasierte Lehre mit hoher praktischer Relevanz sichergestellt wird.

Dfli	ahtlita	rotur	
	chtlite	ratur.	

### **Empfohlene Literatur:**

**Coates, F.** Scenario Planning, in: Technological Forecasting and Social Change 65, 115?123 2000.

**Gerybadze, A.** (2004). *Technologie- und Innovationsmanagement*. München: Vahlen. **Herstatt, C.** (2006). *Management of technology and innovation in Japan*. Berlin [u.a.]: Springer.

**Lizaso, F. & Reger, G.** (2004). Linking Roadmapping and Scenarios as an Approach for Strategic Technology Planning. International Journal of Technology Intelligence and Planning 1(1).

Mietzner, D. (2009). Strategische Vorausschau und Szenarioanalysen. Wiesbaden: Gabler. Reger, G. & Mietzner, D. (2008). Szenarioanalyse Dienstleistungen in der roten Biotechnologie (DLrBT). Aachen: Shaker Verlag.

van der Heijden, K. (2005). Scenarios: The Art of Strategic Conversation. Chichester. John Wiley & Sons.

# Finanzmanagement

Modul: Finanzmanagement	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. phil. Stefanie Kunze	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-18
Empfohlene Voraussetzungen: Investitionsplanung, Quantitative Methoden		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# Finanzmanagement

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen:</li> <li>die theoretischen Konzepte des Finanzmanagements im Unternehmen,</li> <li>traditionelle und moderne Finanzierungsinstrumente unter dem Aspekt sich wandelnder Bedingungen und Anforderungen,</li> <li>die Finanzierungsmöglichkeiten für Unternehmen in Abhängigkeit von der Rechtsform und Unternehmensgröße</li> <li>Methoden des Risk-Managements mit Termingeschäften,</li> </ul>	50%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten mit den verschiedenen theoretischen Ansätzen zu argumentieren,</li> <li>Außen- und Innenfinanzierungen für ein Unternehmen zu entwickeln,</li> <li>verschiedene neue Finanzierungsarten, -wege und -quellen auf ihre wirtschaftliche Sinnhaftigkeit, ausgehend von der Unternehmenszielsetzung, zu überprüfen,</li> </ul>	35%
Personale Kompetenzen	
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage, die Modulinhalte in angemessener Fachsprache kommunizieren. Sie können Aussagen und Lösungswege zum Lehrgebiet in der Arbeitsgruppe argumentieren.	15%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich Lernziele selbst setzen. Sie können ihren Lernprozess planen und kontinuierlich umsetzen.	

# **Finanzmanagement**

#### Inhalt:

- 1. Finanzwirtschaftliche Ziele der Unternehmen
- 2. Hauptfunktionen des Finanzmanagements
- 3. Shareholder und Stakeholder Ansatz
- 4. Finanzierungsarten und Kapitalstrukturgestaltung
- 5. Eigenkapitalfinanzierung
- 6. Fremdkapitalfinanzierung
- 7. Innenfinanzierung
- 8. Sonderformen der Finanzierung und alternative Finanzierungsinstrumente
- 9. Derivate

### Prüfungsform:

Zusätzliche Regelungen: Klausur, Belegarbeit

#### Pflichtliteratur:

### **Empfohlene Literatur:**

**Bösch, M.** (2013). Finanzwirtschaft: Investition, Finanzierung, Finanzmärkte und Steuerung, München: Vahlen. München: Vahlen.

**Prätsch, J. & Ludwig, E.** (2012). Finanzmanagement: Lehr- und Praxisbuch für Investition, Finanzierung und Finanzcontrolling. Berlin: Springer-Gabler.

Perridon, L. & Steiner, M. & Rathgeber, A. (2009). Finanzwirtschaft der Unternehmung. München: Vahlen.

**Uskova, M. & Schuster, T.** (2018). *Finanzierung und Finanzmanagement : Lehr- und Übungsbuch für das Master-Studium.* Wiesbaden: Springer-Gabler.

Volkart, R. (2008). Corporate Finance, 4. Auflage. Zürich.

Wöhe, G. & Bilstein, J. & Ernst, D. (2013). Grundzüge der Unternehmensfinanzierung.

München: Vahlen.

Zeitschrift: Die Unternehmung, Zürich

# **Internationale Rechnungslegung**

Modul: Internationale Rechnungslegung	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. oec. Stephan Teichmann	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzungen: Kostenmanagement, Investitionsplanung		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Inhalte der IFRS,</li> <li>wie nach IFRS zu bilanzieren und zu bewerten ist,</li> <li>was die Unterschiede zur nationalen HGB-Rechnungslegung sind.</li> </ul>	40%	

# **Internationale Rechnungslegung**

<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten den Nutzen der IFRS einzuschätzen,</li> <li>in der Praxis neuartige Problemstellungen aus dem Gebiet der internationalen Rechnungslegung erfolgreich zu bearbeiten.</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage, Übungsaufgaben verantwortlich zu bewältigen und ihre Lösungen argumentativ zu vertreten.	20%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können Probleme aus der Internationale Rechnungslegung eigenständig analysieren und bewerten, sowie lösen.	

### Inhalt:

- 1. IFRS als Rechnungslegungsnormen
- 2. Ansatzvorschriften nach IFRS
- 3. Ausweisvorschriften nach IFRS
- 4. Bewertungsvorschriften nach IFRS
- 5. Gewinn- und Verlustrechnung
- 6. Eigenkapitalveränderungsrechnung
- 7. Kapitalflussrechnung
- 8. Anhang und Segmentberichterstattung
- 9. Konzernbesonderheiten
- 10. Diskussion zu Vorteilen und Problemen der IFRS gegenüber HGB

Prüfungsform:		
Klausur (0%)		
Zusätzliche Regelungen: Vortrag		

# **Internationale Rechnungslegung**

### Pflichtliteratur:

Teichmann, St.: Skript zum Masterkurs "Internationale Rechnungslegung"

### **Empfohlene Literatur:**

**Dr. Rainer Buchholz, P.** (2015). *Internationale Rechnungslegung*. Berlin: Erich Schmidt Verlag GmbH & Co.

Pellens, B. & Gassen, J. & Sellhorn, T. & Uwe Fülbier, R. (2014). *Internationale Rechnungslegung*. Stuttgart: Schäffer Poeschel.

KoR-Internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung

# **Strategisches IT-Management**

Modul: Strategisches IT-Management	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Mathias Walther	

Semester: 2	Semester Teilzeit: 2	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-14
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	120.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	0.0
Gesamt:	180

# **Strategisches IT-Management**

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen Merkmale und Vorgehensweisen, nach denen in modernen Unternehmen Business- und IT-Strategien entwickelt werden und esentliche Probleme des Strategieprozesses und die abgeleitete, spezielle Verantwortung des IT- Managements zur Verbindung von IT-und Business-Strategie.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Die Studierenden erwerben die Fertigkeiten zur Identifikation der strategischen Potenziale moderner IT-Anwendungen,</li> <li>zur Bewertung von technischen und betriebswirtschaftlichen Faktoren der IT-Wertschöpfung,</li> <li>zur Ausarbeitung einer IT-Strategie für Unternehmen (Orientierung an der Geschäftsstrategie, Möglichkeiten, notwendige Infrastruktur),</li> <li>zum Nachweis der betriebswirtschaftlichen Effektivität geplanter IT-Anwendungen.</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage, sich aktiv in eine Gruppe einzubringen und in der Unterrichtsdiskussion Strategische IT-Inhalte adäquat zu kommunizieren.</li> <li>Sie können Aufgabenstellungen im Team diskutieren und lösen. Sie können eigene Ergebnisse vor der Gruppe präsentieren und auf Nachfragen angemessen reagieren.</li> </ul>	20%	
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage, sich Lern- und Arbeitsziele selbst zu setzen und diese zu realisieren.</li> <li>Sie können die eigenen Kenntnisse mit den gesetzten Lernzielen vergleichen und ggf. notwendige Schritte einleiten wie z. B. Lernberatung nachfragen.</li> <li>Sie übernehmen selbstständige wissenschaftliche Recherche, Themenwahl, -abgrenzung und regelgerechte und die Verfassung einer einfachen wissenschaftlichen Arbeit</li> </ul>		

# **Strategisches IT-Management**

#### Inhalt:

- 1. IT-Anwendungen und Strategien (ERP, Informationssysteme)
- 2. IT-Architekturmanagement
- 3. IT-Servicemanagement
- 4. IT-Projektmanagement
- 5. IT-Anforderungsmanagement
- 6. IT-Organisation und Personal
- 7. Informations- und Datenmanagement
- 8. IT-Controlling
- 9. IT-Governance
- 10. IT-Sicherheitsmanagement
- 11. IT-Compliance und IT-Recht

### Prüfungsform:

Klausur (0%)

### Pflichtliteratur:

### **Empfohlene Literatur:**

Tiemeyer, E. (2006). Handbuch IT-Management. München [u.a.]: Hanser.

**Bernhard, M.** (2003). Fallbeispiele und praktische Umsetzung [Strategisches IT-Management/2].

Brenner, W. (2003). Strategisches IT-Management. Heidelberg: dpunkt.-Verl..

Hanschke, I. (2013). Strategisches Management der IT-Landschaft. München: Hanser.

Heilmann, H. (2001). Strategisches IT-Controlling. Heidelberg: dpunkt.-Verl..

Hinterhuber, H. (2004). Strategisches Denken [Strategische Unternehmungsführung/1].

Hofmann (Hrsg.), J. & Knoll (Hrsg.), M. (2012). Strategisches IT-Management: HMD - Praxis der Wirtschaftsinformatik (Heft 284). dpunkt.verlag GmbH.

**Müller-Stewens, G. & Lechner, C.** (2005). *Strategisches Management*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.

**Zarnekow**, **R.** (2007). *Produktionsmanagement von IT-Dienstleistungen*. Berlin [u.a.]: Springer.

# Einführung in die Wirtschaftspsychologie und Wirtschaftssoziologie (Manage

Modul: Einführung in die Wirtschaftspsychologie und Wirtschaftssoziol	ogie (Management I)
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Frank Sistenich	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	88.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	150

# Einführung in die Wirtschaftspsychologie und Wirtschaftssoziologie (Manage

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Grundlegenden Strukturen und Prozesse des Erlebens und Verhaltens als Gegenstand der Psychologie und deren Relevanz für das Wirtschaftsleben.</li> <li>Sie kennen und verstehen die Grundlagen und Strukturen soziologischer Gegenwartsanalyse und deren Bedeutung für das Wirtschaftsleben.</li> </ul>	35%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten Wahrnehmungs- und Reaktionsmuster der Marktakteure in deren Ausprägungen zu analysieren und im Rahmen eines ganzheitlichen und zielbezogenen Wirtschaftsprozesses zu steuern.</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten Strukturierungsmuster bzw. –prozesse der (post)modernen Gesellschaft in ihren Konsequenzen für ein erfolgreiches Wirtschaftshandeln im Rahmen strategischer Perspektiven oder operativer Instrumente zu deuten.</li> </ul>	35%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage, sich aktiv in eine Lerngruppe einzubringen und Ergebnisse kooperativ mitzugestalten.</li> <li>Sie können die Modulinhalte in angemessener Fachsprache kommunizieren.</li> <li>Sie können Aussagen und Lösungswege zum Lehrgebiet in der Arbeitsgruppe argumentieren.</li> </ul>	30%
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Studierenden können sich Lernziele selbst setzen.</li> <li>Sie können ihren Lernprozess planen und kontinuierlich umsetzen.</li> <li>Sie können den eigenen Kenntnisstand reflektieren und mit den gesetzten Lernzielen vergleichen sowie ggf. notwendige Lernschritte aktiv einleiten.</li> <li>Sie lernen selbstständig Probleme an Hand von Fallstudien zu lösen.</li> </ul>	

# Einführung in die Wirtschaftspsychologie und Wirtschaftssoziologie (Manage

### Inhalt:

- Allgemeinpsychologische, persönlichkeitspsychologische und sozialpsychologische Perspektiven
- 2. Werbepsychologische Gestaltungsprinzipien und Psychologie der Preisgestaltung
- 3. Psychologie makroökonomischer Prozesse (Marktpsychologie), Arbeits- und Organisationspsychologie
- 4. Konzepte und Anwendungsfelder der Medienpsychologie (Text-, Musik, Nachrichtenund Filmrezeption)
- 5. Methoden soziologischer Gegenwartsanaylse
- 6. Theoretische Ansätze der Risiko-, Erlebnis-, Kommunikations-, Simulations-, Bürgerund Multioptionengesellschaft und deren Bezüge zum Wirtschaftsleben

### Prüfungsform:

lausur, Präsentation mit schriftlicher Ausarbeitung, Seminararbeit (100%)

### Pflichtliteratur:

### **Empfohlene Literatur:**

**Felser, G.** (2001). Werbe- und Konsumentenpsychologie. Stuttgart: Schäffer-Poeschel [u.a.]. **Fischer, L. & Wiswede, G.** (2002). Grundlagen der Sozialpsychologie. München [u.a.]: Oldenbourg.

**Mangold, R. & Vorderer, P. & Bente, G.** (2004). *Lehrbuch der Medienpsychologie.* Göttingen: Hogrefe Verlag.

Raab, G. & Unger, F. (2005). Marktpsychologie. Wiesbaden: Gabler.

**Schimank, U. & Volkmann, U.** (2000). *Soziologische Gegenwartsdiagnosen Teil I und II.* München: VS Verlag.

Wiswede, G. (2007). Einführung in die Wirtschaftspsychologie. München [u.a.]: Reinhardt.

# **Entrepreneurship (Management I)**

Modul: Entrepreneurship (Management I)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Dana Mietzner	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-14
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	30.0
Projektarbeit:	60.0
Prüfung:	30.0
Gesamt:	180

# **Entrepreneurship (Management I)**

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Venntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen die Bedeutung des Entrepreneurship für die wirtschaftliche Entwicklung, den Gründungsprozess, Konzepte des Entrepreneurship (u. a. Lean-Startup, Business Model Generation), die verschiedenen Formen des Entrepreneurship in der Praxis (u. a. Unternehmensgründung, Corporate Entrepreneurship, Social Entrepreneurship). Die Studierenden können Geschäftsmodelle entwickeln und systematisieren und die Motivation des Entrepreneurs, unternehmerisch tätig zu werden, einordnen. Die Studierenden sind auf den Umgang mit Risiken im Entrepreneurship vorbereitet und kennen Handlungsansätze zum Umgang mit Risiken. Die Studierenden kennen einschlägige Methoden und Werkzeuge des Entrepreneurship, erlernen diese anzuwenden und auf ihren Nutzen zu bewerten.</li> </ul>	35%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Die Studierenden wenden Methoden des Entrepreneurship an. Durch die Entwicklung eigener Lösungsvorschläge werden Fertigkeiten im Hinblick auf den Aufbau von Unternehmen und die Ausgestaltung geeigneter Wachstumsstrategien erlangt. Die Studierenden arbeiten an konkreten Gründungsprojekten und/oder an Fallstudien.</li> </ul>	35%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden erlernen ihre Meinungen und Ansichten zu äußern und diese argumentativ zu vertreten. Die Studierenden lernen, z. B. im Rahmen eines Pitches komplexe Sachverhalte für unterschiedliche Zielgruppen aufzubereiten und geeignete Kommunikationsstrategien zu entwickeln. Ein weiterer Schwerpunkt ist das Erlernen und Anwenden von Handlungsstrategien zur Entscheidungsfindung in unternehmerischen Situationen, die mit einer hohen Unsicherheit verbunden sind.</li> </ul>	30%
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Arbeit an Fallstudien und/oder Gründungsprojekten soll eine Selbstreflektion der einzelnen Studierenden verstärken. Ziel ist es dabei, dass sie ihre Stärken und Schwächen identifizieren und ihre Ressourcen und Kompetenzen zielgerichtet einsetzen und weiterentwickeln. Die Studierenden sind in der Lage selbstständig zu recherchieren, zu analysieren und zu abstrahieren.</li> </ul>	

# **Entrepreneurship (Management I)**

#### Inhalt:

- 1. Bedeutung des Entrepreneurship für die wirtschaftliche Entwicklung
- 2. Entwicklung des Entrepreneurship, zentrale Begriffe, grundlegende Modelle
- 3. Erkennen von Geschäftsmöglichkeiten
- 4. Methoden im Entrepreneurship (u. a. Lean Startup, Businessplan, Business Model Generation)
- 5. Erfolgsfaktoren im Entrepreneurship
- 6. Entrepreneurial Teams
- 7. Corporate Entrepreneurship
- 8. Wachstumsstrategien
- 9. Social Entrepreneurship
- 10. Szenariobasierte Geschäftsmodellentwicklung

### Prüfungsform:

Klausur (50%)

Schriftliche Arbeit (50%)

#### Pflichtliteratur:

Skript zur Vorlesung

### **Empfohlene Literatur:**

Barringer, Bruce (2012). Entrepreneurship: Successfully Launching New Ventures. Gassmann, O., Frankenberger, K., & Csik, M. (2013). Geschäftsmodelle entwickeln: 55 innovative Konzepte mit dem St. Galler business model navigator. Carl Hanser Verlag GmbH Co KG.

Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2011). Business Model Generation: Ein Handbuch für Visionäre, Spielveränderer und Herausforderer. Campus Verlag.

Ries, Eric (2011). The lean startup: How today's entrepreneurs use continuous innovation to create radically successful businesses. Crown Business.

# **Group Accounting**

Modul: Group Accounting	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Verena Klapschus	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-14
Empfohlene Voraussetzung		esta matica ala Dachaus nela sun s

Externes Rechnungswesen, Jahresabschluss, (parallel) Internationale Rechnungslegung

# Pauschale Anrechnung von:

# Besondere Regelungen:

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Studierende erlangen ein grundlegendes Verständnis der Abgrenzung und Erstellung von Einzel- und Konzernabschlüssen nach IFRS.</li> </ul>	50%

# **Group Accounting**

<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Studierende sind in der Lage sein, Geschäftsberichte von nach IFRS bilanzierenden Unternehmen zu verstehen, interpretieren und zu analysieren.</li> </ul>	30%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Studierende sind in der Lage, Lösungsansätze für Accounting- Fragestellungen im Dialog mit anderen ModulteilnehmerInnen und dem Dozent/der Dozentin zu entwickeln.</li> </ul>	20%
Selbstständigkeit  • Studierende sind in der Lage, die erarbeiteten Lösungsansätze zu präsentieren und zu diskutieren.	

### Inhalt:

- 1. Konzernbegriff und Konzern als Organisationsform
- 2. Rechtsgrundlagen der Unternehmenspublizität
- 3. Grundgedanke der Konzernrechnungslegung
- 4. Aufstellungs- und Einbeziehungsregeln (IFRS 10)
- 5. Anpassung der Einzelabschlüsse
- 6. Kapitalkonsolidierung (IFRS 3)
- 7. Sonstige Konsolidierungsverfahren
- 8. Werthaltigkeitstest (IAS 36)

Prüfungsform:	
Klausur (0%)	

# **Group Accounting**

### Pflichtliteratur:

Vorlesungsunterlagen

IAS-/IFRS-Texte in aktueller Fassung in deutscher oder/und englischer Sprache (gebundene Verlagsausgabe)

Pellens/Fülbier/Gassen/Sellhorn (2017): Internationale Rechnungslegung (als e-book-Lizenz verfügbar)

Empfohlene	Literatur:
------------	------------

# Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in einem ERP-System (Management

Modul: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in einem ERP-System (Management I)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Ralf Szymanski	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-13
Pflicht Voraussetzungen: keine		
Empfohlene Voraussetzunge keine	en:	
Pauschale Anrechnung von:	:	
Besondere Regelungen: Nicht für Studierende Master V	Virtschaftsinformatik wählh	ar

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	58.0
Projektarbeit:	38.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	158

## Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in einem ERP-System (Management

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen die Historie, Grundlagen, Anwendungsgebiete und aktuelle Trends von ERP-Systemen. Sie lernen spezifische Methoden der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung bzw. Sekundärkostenrechnung kennen.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Die Studierenden können aus einer gegebenen Problemstellung der Sekundärkostenrechnung Anforderungen auf abstrakter Ebene fachlich korrekt formulieren und somit ein passendes Konzept erarbeiten bzw. bestehende Konzepte bewerten. Sie erstellen eigenständig-bilanzierende Unternehmen in kleinen Teams in einer realen ERP-Software (Buchungskreise, Kostenrechnungskreise, Kostenstellen, Kosten- und Leistungsarten, etc.) Es wird ein Soll-Ist-Abweichungsanalyse für einen Monat simuliert.</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
Soziale Kompetenz  • Im Rahmen von Gruppenarbeiten lernen die Studierenden sich in kleinen Teams zu organisieren und in verschiedenen Rollen ihre Ziele zu erreichen. Die Studierenden können ihre Arbeitsergebnisse argumentativ vertreten und weiterentwickeln.	20%	
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können Probleme selbstständig strukturieren, Arbeitsziele setzen und den Lernprozess eigenständig gestalten sowie den eigenen Kenntnisstand kritisch reflektieren.		

### Inhalt:

- 1. Grundlegende Konzepte und Techniken des operativen Controllings im Bereich der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung
- 2. Verwaltung von Stammdaten in einem ERP-System: Kostenstellen, Kostenstellengruppen, primäre und sekundäre Kostenarten sowie Leistungsarten und Leistungsartengruppen.
- 3. ausgewählte Szenarios der Planungsmöglichkeiten im ERP-System bezüglich der Leistungserbringung, Primärkostenaufnahme sowie der direkten und indirekten Leistungsaufnahme
- 4. Anhand einer umfangreichen Fallstudie wird der praktische Umgang mit der ERP-Standardsoftware geübt.

# Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in einem ERP-System (Management

Prüfungsform:
Schriftliche Arbeit (100%)
Pflichtliteratur:
wird in der Veranstaltung bekannt gegeben
Empfohlene Literatur:

Modul: Internationale Marktforschung (Management I)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Sandra Haas	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>sws</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzunge	en:	
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	90.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	0.0
Gesamt:	150

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Notwendigkeit der systematischen Marktsuche und Markterschließung durch Marktforschung,</li> <li>wesentlichen Grundzüge der Fragebogenentwicklung, Datenauswertung und Datenpräsentation,</li> <li>Grundlagen der qualitativen und quantitativen Marktforschung.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten auf internationaler Ebene Märkte abzugrenzen und internationale Marktdefinitionen zu entwickeln,</li> <li>ein internationales Studiendesign zu erstellen und internationale Studien selbständig durchzuführen,</li> <li>in Führungspositionen internationale Marktforschungsprojekte zu leiten und weiterzuentwickeln.</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage Aufgabenstellungen, Abläufe und Ergebnisse im Team zu legitimieren.</li> <li>Sie können Sachverhalte umfassend darzustellen, Lösungswege aktiv zu vertreten und auf Nachfragen adäquat zu reagieren</li> </ul>	20%	
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage, sich Lern- und Arbeitsziele zusetzen und eigenverantwortlich zu realisieren. Sie können eigene Kenntnisse mit den gesetzten Lernzielen abgleichen und ggf. notwendige Schritte einleiten. Inhalte können eigenständig recherchiert, Fachwissen aus diversen Quellen sich angeeignet werden.</li> </ul>		

#### Inhalt:

- 1. Einleitung
  - 1.1. Besonderheiten internationaler Marktforschung
  - 1.2. Anforderungen an die internationale Marktforschung
  - 1.3. Hauptbereiche internationaler Marktforschung
  - 1.4. Organisation der internationalen Marktforschung
- 2. Internationale Sekundärmarktforschung
  - 2.1. Abgrenzung relevanter Ländermärkte
  - 2.2. Vergleichbarkeit internationaler Datenquellen
  - 2.3. Definition internationaler Datenstandards
  - 2.4. Internationale Off-the-shelf-Studien
- 3. Internationale Primärmarktforschung
  - 3.1. Internationale Face-to-Face-Befragungen
  - 3.2. Internationale Telefonumfragen
  - 3.3. Internationale Internet/E-Mail-Umfragen
  - 3.4. Internationale Panelmarktforschung
- 4. Internationale Wettbewerbsanalyse
  - 4.1. Internationales Competitive Monitoring
  - 4.2. Internationale SWOT-, Portfolio-, und Pipelineanalysen
  - 4.3. Internationale Datenquellen der Wettbewerbsanalyse
  - 4.4. Abwehr von internationaler Competitive Intelligence
- 5. Internationale Institutsmarktforschung
  - 5.1. Die größten internationalen Marktforschungsunternehmen
  - 5.2. Briefing und Vertragsgestaltung mit internationalen Marktforschungsunternehmen
  - 5.3. Kosten internationale Institutsmarktforschung
  - 5.4. Vor- und Nachteile internationale Institutsmarktforschung
- 6. Äguivalenz der internationalen Marktforschung
  - 6.1. Äquivalenz der Untersuchungsinhalte
  - 6.2. Äquivalenz der Untersuchungsmethoden
  - 6.3. Äguivalenz der Untersuchungssituation

- 6.4. Äquivalenz der Untersuchungsdatenaufbereitung
- 7. Organisation der internationalen Marktforschung
  - 7.1. Entscheidungskompetenzen und Ausführungsaufgaben
  - 7.2. Zentralisierte internationale Marktforschung
  - 7.3. Dezentralisierte internationale Marktforschung
  - 7.4. Koordinierte internationale Marktforschung
- 8. Besonderheiten Internationaler Marktforschung
  - 8.1. Prozess der internationalen Marktforschung
  - 8.2. Internationale Geschäftsbedingungen und Haftung für Marktforschungsergebnisse
  - 8.3. Anwendungsmöglichkeiten und Grenzen internationaler Marktforschungsstudien
  - 8.4. Zukunftstrends in der Internationalen Marktforschung

### Prüfungsform:

Schriftliche Arbeit (100%)

#### Pflichtliteratur:

### **Empfohlene Literatur:**

Hague, P. & Hague, N. & Morgan, C. (2004). Market Research in Practice. Boston.

Keegan, W. & Green, M. (2011). Global marketing. Boston [u.a.]: Pearson.

Malhotra, N. & Birks, D. (2003). *Marketing Research: Tools and Techniques 3rd edition*. Harlow.

**Peter**, **J. & Donnelly**, **J.** (2008). A preface to marketing management. Boston [u.a.]: McGraw-Hill.

Modul: Kapitalmärkte (Management I)	
	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. phil. Stefanie Kunze	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch, Englisch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen das System der Kapitalmärkte auf nationaler und internationaler Ebene,</li> <li>Grundfunktionen von Futures und Optionen,</li> <li>Einflussfaktoren auf die Optionspreisbildung,</li> <li>die Wirkung von Optionsstrategien,</li> <li>Elemente eines planvollen Investmentprozesses,</li> <li>Komplexität der Einflussfaktoren auf die Kapitalmärkte und</li> <li>den Einfluss der Kapitalmärkte auf strategische Unternehmensentscheidungen.</li> </ul>	35%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten Musterdepots in Teams zu führen und zu analysieren.</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten Strategien und ihre Ergebnisse zu präsentieren.</li> <li>Die Studierenden lerne Interdependenzen zwischen Real- und Kapitalmärkten auf horizontaler und vertikaler Ebene zu erkennen.</li> <li>Sie können Kapitalmarktprodukte klassifizieren.</li> <li>Die Studierenden erwerben die Fähigkeiten Handelsstrategien mit Futures und Optionen zu simulieren.</li> <li>Sie können Asset Allocation in Theorie und Praxis unter den Gesichtspunkt der strategischen Unternehmensführung nachzuvollziehen.</li> <li>Sie können Aktuelle internationale Finanzmarktberichte in deutscher und englischer Sprache komplex zu begründen.</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten in Projekten Musterportfolios unter Einsatz derivativer Finanzinstrumente zu optimieren.</li> </ul>	45%	
Personale Kompetenzen		
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden können Aussagen und Lösungswege zum Lehrgebiet in der Arbeitsgruppe argumentieren.	20%	
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich Lernziele selbst setzen. Sie können ihren Lernprozess planen und kontinuierlich umsetzen.		

#### Inhalt:

- 1. Grundlagen der Kapitalmärkte
  - 1.1. Wesen der Finanzmärkte
  - 1.2. Akteure an den Finanzmärkten und ihre Motive
  - 1.3. Klassifikation der Finanzmärkte
- 2. Internationale Kapitalmärkte im Überblick
  - 2.1. Geldmärkte
  - 2.2. Aktienmärkte
  - 2.3. Rentenmärkte
  - 2.4. Märkte für Investmentfonds und Zertifikate
  - 2.5. Devisenmarkt
  - 2.6. Börsenberichte
- 3. Handel mit Futures
  - 3.1. Systematik der Termingeschäfte
  - 3.2. Wirkungsweise von Futures
  - 3.3. Grundpositionen von Futures
- 4. Handel mit Optionen
  - 4.1. Optionen versus Optionsscheine
  - 4.2. Klassifizierung von Optionen
  - 4.3. Grundstrategien
  - 4.4. Optionspreis und Einflussgrößen
  - 4.5. Weiterführende Optionsstrategien
- 5. Handel an der Computerbörse EUREX
  - 5.1. Orderarten
  - 5.2. Orderbuch
  - 5.3. Sicherheitsleistungen
  - 5.4. Handelsstile
  - 5.5. Handelsanalyse
  - 5.6. Internationale Terminbörsen
- 6. Portfolio-Management

- 6.1. Theorie des Portfolio-Managements
- 6.2. Asset Allocation
- 6.3. Portfolio-Insurance
- 6.4. Analyse von Finanzportfolios
- 7. Kapitalmarktanalysen
  - 7.1. Fundamentale Analysen
  - 7.2. Technische Analysen

### Prüfungsform:

Klausur (120 Minuten )/ Mündliche Prüfung (20 Minuten) (100%)

### Pflichtliteratur:

### **Empfohlene Literatur:**

**Beike, R. & Schlütz, J.** (2005). *Finanznachrichten lesen - verstehen - nutzen*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.

**Feingold, B. & Lang, R.** (2004). *Handeln mit Futures und Optionen*. München: Finanzbuch-Verl..

**Garz**, **H. & Günther**, **S. & Moriabadi**, **C.** (2006). *Portfolio-Management*. Frankfurt am Main: Bankakad.-Verl..

(2004). *PC-Lernsoftware Eurex-Futures, Eurex- Optionen, Eurex-Simulation*. Hamburg: mmFinance.

Financial Times und The Economist (Ifd. Ausgaben)

# **Spieltheorie und Vertragsverhandlung (Management I)**

Modul: Spieltheorie und Vertragsverhandlung (Management I)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. nat. Rainer Stollhoff & Prof. Dr. iur. Carsten Kunkel	

Semester: 2	Semester Teilzeit:	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-01-21
Empfohlene Voraussetzungen: Betriebswirtschaftliche, privatrechtliche und mathematische Grundkenntnisse		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	117.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	3.0
Gesamt:	180

# **Spieltheorie und Vertragsverhandlung (Management I)**

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen • Wie eine Vertragsverhandlung vorbereitet und durchgeführt wird, insbesondere Verhandlungsgrundtypen, -spielraum und –positionen sowie –techniken und -strategien • die grundlegenden Konzepte der klassischen Spieltheorie sowie der Verhaltensökonomie • das Konzept des "Homo Oeconomicus" und dessen Grenzen • den Einfluss von Rationalität, Intuition und gesellschaftlichen Erwartungen auf die Entscheidungsfindung</li> </ul>	40%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten • eine Vertragsverhandlung zu strukturieren und selbstständig zu führen, insbesondere grundlegende Verhandlungstechniken anzuwenden, • betriebswirtschaftliche Entscheidungssituationen unter spieltheoretischen Gesichtspunkten zu betrachten sowie psychologische und soziale Faktoren systematisch zu berücksichtigen • die Annahme von Rationalität und Eigennutz in der wirtschaftswissenschaftlichen Theorie kritisch zu hinterfragen</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage, in Teamarbeit verschiedene Perspektiven eines Problems zu beleuchten und Lösungsvorschläge zu unterbreiten.	20%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden sind in der Lage, selbständig zu recherchieren und zu analysieren	

## Spieltheorie und Vertragsverhandlung (Management I)

#### Inhalt:

- Vertragsverhandlung Grundlagen der Vertragsgestaltung Möglichkeit und Notwendigkeit einer Verhandlungssituation • Äußerer Rahmen von Vertragsverhandlungen • Verhandlungsgrundtypen • Verhandlungsspielraum • Verhandlungspositionen • Verhandlungstechniken • Verhandlungsstrategien
- 2. Grundlagen der Spieltheorie: Formale Darstellung eines Spiels Reine Strategien, gemischte Strategien Lösung eines Spiels, Gleichgewichte Nutzenfunktion, Homo Oeconomicus Grenzen der klassischen Spieltheorie: Unvollständige Information, Beschränkte Rationalität, Altruismus
- 3. Einfluss psychologischer und sozialer Faktoren / Grundlagen der Verhaltensökonomie Prospect Theory: relativer Nutzen, Verlustaversion, Verzerrte Wahrscheinlichkeiten Heuristiken: Verfügbarkeit, Repräsentativität und Affekt Kognitiver Bias: Diskontierung, Bestätigung, Status Quo Nudging: Framing, Vorauswahl

### Prüfungsform:

Mündliche Prüfung (100%)

#### Pflichtliteratur:

Kunkel, Stollhoff, Vertragsverhandlung und Spieltheorie, epubli, neueste Auflage

### **Empfohlene Literatur:**

Kunkel, Vertragsgestaltung, Springer, 2016

Bamberg / Coenenberg / Krapp, Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre, 15., überarbeitete Auflage, Vahlen, 2012

Wessler, Entscheidungstheorie, Springer Gabler, 2012

Holler, Illing, Einführung in die Spieltheorie, Springer - Verlag, 2006

Berninghaus, Erhart, Güth, Strategische Spiele, Springer - Verlag, 2010

Pfähler, Wiese, Unternehmensstrategien im Wettbewerb, Springer - Verlag, 2008

Rothe et al., Einführung in Computationa I Social Choice, Spektrum - Verlag, 2012

# Ausgewählte Themen in Steuern, Accounting und Valuation

Modul: Ausgewählte Themen in Steuern, Accounting und Valuation	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Verena Klapschus	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2020-08-24

## **Empfohlene Voraussetzungen:**

nationale und internationale (Konzern-)Rechnungslegung, Grundzüge der betrieblichen Steuerlehre, Grundzüge der Unternehmensbewertung und Finanzierung, am wichtigsten: Spaß und Interesse an den drei genannten Themengebieten und die Bereitschaft, sich mit entsprechenden Fragestellungen zu befassen.

### Besondere Regelungen:

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# Ausgewählte Themen in Steuern, Accounting und Valuation

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Studierende erwerben ein tiefgreifendes Verständnis für Fragestellungen, die sich im Kontext der drei Themengebiete ergeben.</li> <li>Studierende erwerben ein Verständnis dafür, wie die Themengebiete zusammenhängen und können diese in einen größeren ökonomischen Kontext einordnen.</li> <li>Studierende verstehen, dass die Ausgestaltung der Normen Handlungsmöglichkeiten für das Management eröffnen, die diese anreizbasiert wahrnehmen.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Studierende sind in der Lage, praxisnahe Fallstudien auf den drei Themengebieten zu lösen, Ergebnisse zu interpretieren und zu diskutieren.</li> <li>Studierende sind in der Lage, die theoretisch erarbeiteten Themen praktisch abzubilden/zu modellieren.</li> <li>Studierende sind in der Lage, ein Thema didaktisch aufzubereiten, zu präsentieren und zu diskutieren</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Studierende sind in der Lage, sich untereinander sowie mit dem Dozent/der Dozentin auszutauschen, Lösungsansätze zu präsentieren und zu diskutieren.</li> </ul>	20%	
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Studierende sind in der Lage, sich Informationen, Literatur etc. selbständig zu beschaffen, selbständig zu recherchieren, Literaturquellen auszuwerten und zu bewerten.</li> </ul>		

## Ausgewählte Themen in Steuern, Accounting und Valuation

#### Inhalt:

- 1. Der Kurs behandelt ausgewählte aktuelle Themen in den Bereichen "Steuern", "Accounting" und "Valuation/Unternehmensbewertung". Die Inhalte/Schwerpunkte können dahingehend variieren, als dass auf aktuelle Themen Bezug genommen wird, um den fortwährenden Änderungen in den genannten Bereichen Rechnung tragen zu können. Ein Schwerpunkt der Veranstaltung soll auf dem Thema "Unternehmenszusammenschlüsse" und damit auf den Beratungsaufgaben des Wirtschaftsprüfers gem. IdW S1 liegen.
- 2. Accounting (Themenauswahl): Kaufpreisallokation (PPA) Impairment of Assets Anreizbasierte Managemententscheidungen
- 3. Valuation (Themenauswahl): Rechnungslegungsbezogene Unternehmensbewertung (Link zur PPA) Aktienrechtliche Unternehmensbewertung (IdW S1)
- 4. Steuern (Themenauswahl): Besteuerung von Personengesellschaften/Mitunternehmern Besteuerung von Kapitalgesellschaften Zusammenhang zwischen handels- und steuerbilanziellem Abschluss UmwStG (Verschmelzung)

## Prüfungsform:

Die konkreten Prüfungsmodalitäten entnehmen Sie bitte dem Prüfungsschema, welches vom Dozenten innerhalb der ersten beiden Vorlesungswochen bereit gestellt wird. (100%)

Zusätzliche Regelungen:

Die Prüfungszusammensetzung ist u.a. abhängig von der Teilnehmerzahl. Fester Bestandteil der Prüfungsleistung wird eine Präsentation sein

#### Pflichtliteratur:

Wird nach Festlegung der aktuellen Themen bekanntgegeben. Vorlesungsunterlagen

### **Empfohlene Literatur:**

# **Finanzcontrolling**

Modul: Finanzcontrolling	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Stefan Trencsik	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 7	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-08-30

## **Empfohlene Voraussetzungen:**

Keine speziellen Voraussetzungen. Grundkenntnisse im Controlling und Rechnungswesen, die in den vorangegangenen Modulen ausführlich vermittelt werden, sind hilfreich, werden jedoch auch innerhalb dieses Moduls in komprimierter Form erarbeitet

## Pauschale Anrechnung von:

## Besondere Regelungen:

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# Finanzcontrolling

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Einordnung des Finanzcontrollings in das Gesamtcontrolling und in das Finanzmanagements des Unternehmens,</li> <li>Die Studierenden verstehen die Konzepte Shareholder Value und Stakeholder Orientierung und können den Begriff des Shareholder Value vom Börsenwert des Unternehmens abgrenzen.</li> <li>Die Studierenden verstehen die Kostenstrukturen eines Unternehmens sowie die Begriffe "Economies of Scale" und "Economies of Scope".</li> <li>Die Studierenden verstehen den Grundgedanken des wertorientierten Managements und kennen gängige wertorientierten Kennzahlen.</li> </ul>	50%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten Controllingsysteme einschließlich des Finanzcontrollings in Unternehmen mit verschiedener Rechtsform und Größe mit aufzubauen,</li> <li>Die Studierenden lernen unterschiedliche theroretische Konzepte in Abhängigkeit von betrieblichen Anforderungen anzuwenden und praktisch zu implementieren.</li> <li>Die Studierenden lernen Finanzplanungen und -budgetierungen, Kapitalflussrechnungen und Finanzanalysen zu realisieren und zu bewerten,</li> <li>Die Studierenden lernen verschiedene Methoden des wertorientierten Controllings praxisorientiert zu nutzen,</li> <li>Die Studierenden lernen Finanzberichte zu erstellen.</li> </ul>	35%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage Übungsaufgaben und Fallstudien verantwortlich zu bewältigen;</li> <li>ihre Lösungen argumentativ zu vertreten.</li> </ul>	15%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können ökonomische Probleme aus dem Finanzcontrolling eigenständig analysieren, bewerten und lösen.	

## **Finanzcontrolling**

### Inhalt:

- 1. Inhaltliche Abgrenzung und Probleme des Finanzcontrollings
- 2. Gestaltung von Finanzcontrolling-Systemen
- 3. Zahlungsorientierte Finanzplanung
- 4. Jahresabschlussorientierte Finanzplanung und Finanzanalyse
- 5. Shareholder-Value-Konzept Wertorientiertes Controlling
- 6. Berichtswesen

## Prüfungsform:

Klausur

### Pflichtliteratur:

Mensch, G. (2008). Finanz-Controlling. München: Oldenbourg.

### **Empfohlene Literatur:**

Horváth, P. & Gleich, R. & Seiter, M. (2015). Controlling. München: Vahlen.

Gleich, R. (2011). Finanz-Controlling. Freiburg [u.a]: Haufe-Gruppe.

# Internationale Wirtschaftskommunikation (engl.)

Modul: Internationale Wirtschaftskommunikation (engl.)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Frank Sistenich	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch, Englisch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Pflicht Voraussetzungen: Human Ressorce Management		
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	120.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	0.0
Gesamt:	180

# Internationale Wirtschaftskommunikation (engl.)

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Instrumente der internen und externen Kommunikation vertiefend,</li> <li>Formale, inhaltliche und zeitliche Integration der Kommunikationsinstrumente,</li> <li>Kommunikative Positionierungsstrategien,</li> <li>Wettbewerbsvorteile durch kommunikative Positionierungsstrategien zu erarbeiten,</li> <li>Chancen und Risken der internationalen Ausrichtung der Kommunikationsinstrumente.</li> </ul>	40%
<ul> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten die Integration und Abstimmung des Einsatzes der Kommunikationsinstrumente im Sinne einer Integrierten Kommunikation zu planen, durchzuführen und zu bewerten,</li> <li>Kommunikationspolitische Instrumente für geeignete Märkte zu identifizierten und zu analysieren,</li> <li>Unternehmens- oder Produktmarken international kommunikationspolitisch zu positionieren,</li> <li>Abzuwägen zwischen der Möglichkeit einer Standardisierung oder Notwendigkeit zur Differenzierung des internationales Einsatzes kommunikationspolitischer Instrumente.</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	
Soziale Kompetenz  In Kleingruppenarbeit und Präsentationen erlangen die Studierenden Teamfähigkeit und Durchsetzungsvermögen.	20%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich selbst organisieren.	

## **Internationale Wirtschaftskommunikation (engl.)**

#### Inhalt:

- 1. Bedeutung einer integrierten Kommunikation für den langfristigen Unternehmenserfolg
- 2. Internationale Positionierungsstrategie der Kommunikation
- 3. Klassische und moderne Instrumente der internen und externen Kommunikationspolitik
- 4. Erarbeitung einer Kommunikationsstrategie/Kommunikationsplan
- 5. Die Implementierung von Kommunikationsstrategien im internationalen Kontext
- 6. Länderspezifischer Einsatz kommunikationspolitischer Instrumente
- 7. Internationale Distribution und Sales Promotions
- 8. Internationale Marketingkommunikation I: Werbung und Positionierung
- 9. Internationale Marketingkommunikation II: PR und persönlicher Verkauf
- 10. Interkulturelle Verhandlungsführung

### Prüfungsform:

Präsentationen, Belegarbeit (100%)

#### Pflichtliteratur:

#### **Empfohlene Literatur:**

Ahrens, R. & Knödler-Bunte, E. (2003). Public Relations in der Öffentlichen Diskussion. Die Affäre Hunzinger - ein PR-Missverständnis. Berlin: University Press Umc Potsdam.

Bente, G. & Mangold, R. & Vorderer, P. (2004). *Lehrbuch der Medienpsychologie*. Göttingen: Hogrefe Verlag.

Bock, H. (2002). Kommunikationspsychologie. Görlitz: KIB.

Bruhn, M. (2005). Kommunikationspolitik. München: Vahlen.

**Trout, J. & Ries, A.** (2000). *Positioning: The Battle For Your Mind.* New York: McGraw-Hill. **Müller, S. & Gelbrich, K.** ([2004]<sub>i</sub>© 2004). *Interkulturelles Marketing.* München: Verlag Franz Vahlen.

Modul: Strategische Unternehmensplanung	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Thomas Biermann	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>sws:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzungen:		

Gute betriebswirtschaftliche Kenntnisse, insbesondere Rechnungswesen und Controlling, sowie Marketing und Organisation

## Pauschale Anrechnung von:

## Besondere Regelungen:

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	75.0
Projektarbeit:	45.0
Prüfung:	0.0
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	•
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Prinzipien der Strategischen Planung,</li> <li>die Werkzeuge der Analyse und Planung von Unternehmensstrategien</li> <li>sowie die Probleme in der Umsetzung strategischer Konzepte.</li> </ul>	40%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten, einen Prozess der Strategieentwicklung zu organisieren,</li> <li>strategische Handlungsoptionen zu erarbeiten und zu bewerten,</li> <li>betriebliche Abläufe unter strategischen Gesichtspunkten zu beleuchten und zu verändern,</li> <li>Mitarbeiter in die Erreichung strategischer Zielsetzungen einzubinden.</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	•
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage, sich aktiv in eine Lerngruppe einzubringen und Ergebnisse kooperativ mitzugestalten.	20%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich Fachwissen auf unterschiedliche Weise selbstständig aneignen.	

#### Inhalt:

- 1. Einführung
- 2. Der Strategiebegriff
  - 2.1. Ebenen der Unternehmensplanung
  - 2.2. Der Strategiebegriff in der Geschichte
  - 2.3. Strategische Prinzipien
- 3. Strategisches Denken und Handeln
  - 3.1. Strategische Planung in der Wirtschaft
  - 3.2. Entstehungsgeschichte
  - 3.3. Aktuelle Probleme der Unternehmensstrategie
- 4. Strategieentwicklung
  - 4.1. Der Prozesses der Strategieentwicklung
  - 4.2. Prognoseverfahren
  - 4.3. Strategische Frühaufklärung
  - 4.4. Management von Risiken und Chancen
  - 4.5. Schaffung von strategischen Potenzialen
  - 4.6. Wettbewerbsstrategien
- 5. Umsetzung der Planung
- 6. Praxisprobleme der Strategischen Unternehmensplanung (Fallstudien mit Studentenpräsentationen)

### Prüfungsform:

Belegarbeit mit Präsentation (100%)

Zusätzliche Regelungen: entweder individuell oder im Team

DO:	- 4	1 4 4	
<b>L</b> ITTII	Cht	IIIAratiir:	
СШ		literatur:	

### **Empfohlene Literatur:**

Ansoff, I. & Beach, S. & Lindsay, L. (1990). *Implanting Strategic Management, 2nd. Ed.*. Prentice Hall.

**Drucker**, **P.** ([20]09). *Innovation and entrepreneurship*. New York, NY: HarperBusiness. **Freeman**, **R.** (2010). *Strategic management*. Cambridge [u.a.]: Cambridge Univ. Press. **Hinterhuber**, **H.** (2004). *Strategische Unternehmensführung I und II*, *7. Aufl.*. Berlin - New York.

**Kreilkamp, E.** (1987). *Strategisches Management und Marketing*. Berlin [u.a.]: de Gruyter. **Lynch, R.** (2012). *Strategic management*. Harlow [u.a.]: Pearson.

Porter, M. (2004). Competitive strategy. New York, NY [u.a.]: Free Press.

# **Decision Making and Operations Research (Management II)**

Module: Decision Making and Operations Research (Management II)	
Degree programme: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Degree: Master of Arts
Responsible for the module: Prof. Dr. rer. pol. Mike Steglich	

Semester: 3	Semester part time: 5	Duration:
Hours per week per semester: 4.0	Of which L/S/LW/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP according to ECTS: 6.0
Form of course: Elective	Language: English	<b>As of:</b> 2019-03-18
Recommended prior knowledge:		
Recognition of external relevant qualification/experience:		
Special regulations:		

Workload distribution	Hours:
In class:	60.0
Pre- and post-course work:	50.0
Project:	60.0
Examinations:	2.0
Total:	172

# **Decision Making and Operations Research (Management II)**

Learning objectives	Anteil	
Subject specific competences		
<ul> <li>Knowledge</li> <li>Students will gain an understanding of Operations Research, the Decision Making Process and the process of modelling and solving of selected decision problems.</li> </ul>	50%	
Skills  Students will be able to understand a decision problem and to implement models for selected decision problems and to solve it with optimisation software.	30%	
Personal competences		
Social competence     Students will be able to develop solutions in dialog with other team members and the lecturer and to present the solutions.	20%	
Autonomy     Students will be able to define goals, to choose methods and tools to solve the problems and to analyse the solutions.		

### Content:

- 1. Introduction to Operations Research and Decision Making
  - 1.1. Operations Research
  - 1.2. Decision Making
  - 1.3. Optimisation Models
  - 1.4. Linear Programming
  - 1.5. Optimisation software
- 2. Modelling and solving of selected decision problems
  - 2.1. Logistical Decisions
  - 2.2. Transportation Problems
  - 2.3. Logistical Assignment Problems
  - 2.4. Routing Problems
  - 2.5. Location Problems

## **Decision Making and Operations Research (Management II)**

#### **Examination format:**

Project report + written exam

## Compulsory reading:

Anderson at al.: An Introduction to Management Science - Quantitative Approaches to Decision Making, latest ed., South-Western, Cengage Learning.

Domschke, W., A. Drexl, R. Klein and A. Scholl: Einführung in Operations Research, latest ed., Springer Gabler, Berlin et al.

Drury: Management and Cost Accounting, latest ed., Cengage Learning Emea.

Hillier F. S./Lieberman, G. J.: Introduction to Operations Research, latest ed., McGraw-Hill Higher Education.

Steglich, M., Feige, D. and P. Klaus (2016): Logistik-Entscheidungen: Modellbasierte Entscheidungsunterstützung in der Logistik mit LogisticsLab, 2nd ed.,, De Gruyter, Berlin and Boston.

Steglich, M/Schleiff, Th.: CMPL - Mathematical Programming Language – Manual, latest ed. Williams, H.P.: Model Building in Mathematical Programming, latest ed., John Wiley & Sons. Winston, W.L.: Operations Research - Applications and Algorithms, 4th ed., Thomson Press, 2003.

### Recommended reading:

# Electronic Business - Collaborative Business (nicht angeboten) (Management

Modul: Electronic Business - Collaborative Business (nicht angeboten)	(Management II)
5 5	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. nat. Ulrike Tippe	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	<b>CP nach ECTS:</b> 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# Electronic Business - Collaborative Business (nicht angeboten) (Management

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Aspekte, Standards und Technologien der Zusammenarbeit verschiedener Akteure im Rahmen der gesamten Wertschöpfungskette.</li> <li>Sie kennen und verstehen die Erfolgspotenziale bedingt durch die Nutzung webbasierter Technologien und innovativer Anwendungssysteme im Rahmen zwischenbetrieblicher Zusammenarbeit.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten die Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche zwischenbetriebliche Zusammenarbeit zu identifizieren und zu bewerten.</li> <li>Sie können ausgehend von diesen konkreten Rahmenbedingungen Lösungsansätze für geeignete Collaborative-Business-Strategien entwickeln.</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
Soziale Kompetenz  • Durch die Bearbeitung der Projektaufgabe in Kleingruppen trainieren Sie Ihre Teamfähigkeit.	20%	
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Das selbstständige Arbeiten trainieren Sie bei der Bearbeitung der Projektaufgabe.</li> <li>Gutes Zeitmanagement und eine gute Selbstorganisation werden Sie durch die termingerechte Fertigstellung der Präsentationen und der Belegarbeit erlangen.</li> </ul>		

## Electronic Business - Collaborative Business (nicht angeboten) (Management

#### Inhalt:

- 1. Collaborative-Prozesse und Integrationsanforderungen
  - 1.1. Collaborative Planning
  - 1.2. Beschaffungsmanagement
  - 1.3. Integrative Abwicklung von Geschäfts- und Finanztransaktionen
- 2. Standards
  - 2.1. Austausch- und Katalogformate
  - 2.2. Identifikations- und Klassifikationssysteme
- 3. Web 2.0 -Anwendungen in der zwischenbetrieblichen Zusammenarbeit
- 4. Aktuelle Entwicklungen/Trends

### Prüfungsform:

Präsentationen und Klausur (100%)

#### Pflichtliteratur:

Selbst erstellte Vorlesungsmanuskripten

### **Empfohlene Literatur:**

Abts, D. (2010). Masterkurs Wirtschaftsinformatik. Wiesbaden: Vieweg + Teubner.

Bussler, C. (2003). B2B integration. Berlin [u.a.]: Springer.

**Kollmann, T.** (2010). *E-Business: Grundlagen elektronischer Geschäftsprozesse*. Springer Gabler.

**Meier, A. & Stormer, H.** (2008). *eBusiness & eCommerce*. Berlin [u.a.]: Springer. Aktuelle Artikel aus Fachzeitschriften wie z.B. "Electronic Commerce Research" oder "Electronic Commerce research and Applications".

# **International Trade and Investment (Management II)**

Module: International Trade and Investment (Management II)	
Degree programme: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	<b>Degree:</b> Master of Arts
Responsible for the module: Prof. Dr. Christian Hederer	

Semester: 3	Semester part time: 5	Duration:
Hours per week per semester: 4.0	Of which L/S/LW/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP according to ECTS: 6.0
Form of course: Elective	Language: English	As of: 2020-09-06
Compulsory prior knowledge: English B2 (minimum)		
Recommended prior knowledge: Basic knowledge in Economics		
Recognition of external relevant qualification/experience:		
Special regulations:		

Workload distribution	Hours:
In class:	60.0
Pre- and post-course work:	60.0
Project:	57.0
Examinations:	3.0
Total:	180

# **International Trade and Investment (Management II)**

Learning objectives	Anteil
Subject specific competences	
<ul> <li>Knowledge</li> <li>Students know</li> <li> the main elements of the current global institutional framework for cross-border trade and investment, and its economic and political background;</li> <li> the WTO, its main components, and significance for cross-border trade and investment from a business perspective;</li> <li> international investment agreements and how businesses as international investors can make use of them;</li> <li> the main current policy debates on the current international trade and investment system, and how to assess different scenarios from a business perspective.</li> </ul>	60%
<ul> <li>Skills</li> <li>Students learn to</li> <li> read and assess primary, including legal, sources on international trade and investment;</li> <li> apply correct terminology on issues in international trade and investment, including in dispute settlement;</li> <li> form positions on, and participate in, current debates on the future of the international trade and investment system.</li> </ul>	20%
Personal competences	
<ul> <li>Social competence</li> <li>Students learn to</li> <li> organize group discussions to develop and defend common positions, including a division of tasks;</li> <li> resolve differences in group members' preferences;</li> <li> arrange effective group communication to present results to a larger audience.</li> </ul>	20%
<ul> <li>Autonomy</li> <li>Students learn to</li> <li> read and analyse English texts under a tight timeframe;</li> <li> produce effective oral statements and briefings;</li> <li> (if chosen) prepare a short scientific text, including a specific research question and ensuing analysis.</li> </ul>	

## **International Trade and Investment (Management II)**

#### Content:

- 1. The economics and politics of international trade and investment: overview of theoretical approaches
- 2. Patterns of international trade and investment: past and present. a. International trade relations in human history: a (very) short overview; b. Steps towards "globalisation" after Word War II; c. The current status: intense trade, precarious politics
- 3. International trade a. The World Trade Organisation (WTO): mission, principles, organisation, main agreements (on trade in goods, services; intellectual property), dispute settlement; b. Regional trade agreements: patterns and principles
- 4. International investment a. International investment protection: what it covers, how it works; b. Focus on dispute settlement between states and foreign investors
- 5. Scenarios for international trade and investment in the future, and their implications for business

#### **Examination format:**

The actual examination procedures can be found in the examination plan, which is provided by the lecturer within the first two weeks of lectures. (100%)

Compulsory reading:	
tba	
Recommended reading:	

# Medienmanagement und Medienökonomie (Management II)

Modul: Medienmanagement und Medienökonomie (Management II)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Frank Sistenich	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>sws</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# Medienmanagement und Medienökonomie (Management II)

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die Strukturen und Prozesse von Medienunternehmen und des Medienmarktes.</li> <li>Sie verstehen die Abhängigkeit der Medienunternehmen von den kommunikationspolitischen Aktivitäten anderer Unternehmen.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten der Analyse des sich wandelnden Medienmarktes und</li> <li>Schnittstellen zwischen den Erfordernissen der Medienunternehmen und den Erfordernissen anderer Unternehmen zu erkennen und für ein erfolgreiches Marketing-Management beider zu nutzen.</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden sind in der Lage die Modulinhalte in angemessener Fachsprache kommunizieren. Sie können Aussagen und Lösungswege zum Lehrgebiet in der Arbeitsgruppe argumentieren.	20%	
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich Lernziele selbst setzen. Inhalte können eigenständig recherchiert, Fachwissen aus diversen Quellen sich angeeignet werde.		

#### Inhalt:

- 1. Medien als Objekt ökonomischer Analyse
- 2. Die ökonomisch relevanten Besonderheiten der Informationsgüter und deren Management
- 3. Die Medienunternehmen in der Neuheitsspirale
- 4. Spezifische Bedingungen der Medienproduktion und deren Management
- 5. Finanzierungssysteme von Medien und ihre Abhängigkeit vom Marketing-Management und der Kommunikationspolitik anderer Unternehmen
- 6. Medieninformationssysteme
- 7. Marketing-Management für Medienunternehmen

## Medienmanagement und Medienökonomie (Management II)

### Prüfungsform:

Klausur, Präsentation mit schriftlicher Ausarbeitung, Seminararbeit (100%)

### Pflichtliteratur:

#### **Empfohlene Literatur:**

**Beyer, A. & Carl, P.** (2012). *Einführung in die Medienökonomie*. Konstanz ; München: UVK Verl.-Ges..

Bruhn, M. (2009). Kommunikationspolitik. München: Vahlen.

Bruhn, M. Handbuch der Unternehmenskommunikation. München.

Hutter, M. (2006). Neue Medienökonomik. München [u.a.]: Fink.

Kiefer, M. (2005). Medienökonomik. München [u.a.]: Oldenbourg.

# **Risk Management (Management II)**

Module: Risk Management (Management II)	
Degree programme: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Degree: Master of Arts
Responsible for the module: Prof. Dr. rer. nat. Rainer Stollhoff	

Semester: 3	Semester part time: 5	Duration:
Hours per week per semester: 4.0	Of which L/S/LW/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP according to ECTS: 6.0
Form of course: Elective	Language: English	<b>As of:</b> 2019-03-13

### Recommended prior knowledge:

Elementary mathematical calculations and statistics

Recognition of external relevant qualification/experience:

## **Special regulations:**

Recognition of external relevant qualifications/experience: To be decided individually.

Workload distribution	Hours:
In class:	60.0
Pre- and post-course work:	60.0
Project:	40.0
Examinations:	0.0
Total:	160

# **Risk Management (Management II)**

Learning objectives	Anteil
Subject specific competences	
<ul> <li>Knowledge</li> <li>systematic of risk management</li> <li>risk factors, mapping and different measures</li> <li>procedures for determining the impact of different risks</li> <li>connections to other business relevant and critical processes</li> </ul>	60%
<ul> <li>Skills</li> <li>explain and use the most important procedures to identify and to measure risks in business</li> <li>explain widely used methods, analyse practical examples and adapt the procedures for other different scenarios</li> <li>qualitative and quantitative risk analysis</li> </ul>	30%
Personal competences	
<ul> <li>Social competence</li> <li>Ability to criticize: Students can discuss problems with respect to the opinion of other students.</li> <li>Conflict management: Students can deal with the different opinions of other people and can bring them together, so a solution for the challenges can be created.</li> <li>Teamwork: Students can work in teams and analyse and solve different and as well as difficult situations.</li> </ul>	10%
Autonomy     Students are able to organize the work on difficult examples and structure their work for themselves.	

### **Risk Management (Management II)**

#### Content:

- 1. Introduction to Risk Management
  - 1.1. Objectives of Risk Management, Regulatory Framework
  - 1.2. Risk Management in relation to Governance and Compliance
  - 1.3. Risk Management Principles, Framework, Processes and Risk Culture
- 2. Qualitative Risk Management
  - 2.1. Risk Identification
  - 2.2. Risk Analysis and Aggregation, Scenario Analysis
  - 2.3. Risk Control and Monitoring
- 3. Quantitative Risk Management
  - 3.1. Basis of Probability Calculus and Statistics
  - 3.2. Quantitative Risk Assessment
  - 3.3. Quantitative Risk Aggregation, Portfolio Models
- 4. Enterprise Risk Management
  - 4.1. Physical Risks
  - 4.2. Intangible Risks
  - 4.3. Financial Risks
  - 4.4. Global and Strategic Risks
- 5. Banking Regulation and Supervision

#### **Examination format:**

Paper (100%)

#### Compulsory reading:

Green, P. (2015). Enterprise Risk Management. Elsevier Science.

Brown, A. (2015). Financial Risk Management For Dummies. For Dummies.

#### Recommended reading:

Current scientific papers supplied by the lecturer.

**J. McNeil, A.** (2015). [(Quantitative Risk Management : Concepts, Techniques and Tools)] [By (author) Alexander J. McNeil ] published on (June, 2015). Princeton University Press.

# **Statistik mit SPSS (Management II)**

Modul: Statistik mit SPSS (Management II)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Dr. rer. nat. Gabriela Birgit Witte	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/0.0/2.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-08-20
Empfohlene Voraussetzungen: Grundkenntnisse aus der beschreibenden Statistik		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# **Statistik mit SPSS (Management II)**

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>In den Wirtschaftswissenschaften gehören statistische Methoden zum unumgänglichen Instrumentarium um praxisorientierte Prozesse wissenschaftlich zu analysieren und zu bewerten. Es werden Methoden der deskriptiven und induktiven Statistik und deren Umsetzung mit SPSS erarbeitet. Die Studierenden kennen die gängigen Methoden der deskriptiven Statistik. Sie können die verschiedensten Parameter in ihrer Zielsetzung voneinander abgrenzen und die zugehörigen Berechnungsformeln angeben. Sie können den Unterschied zwischen uni- und multivariaten Fragestellungen darlegen und verstehen die Prinzipien der Zusammenhangs- und Regressionsanalyse. Sie wissen, wie man aus Stichprobendaten Rückschlüsse auf eine Grundgesamtheit ziehen kann und verstehen die dazu nötigen Grundlagen aus der Wahrscheinlichkeitstheorie.</li> </ul>	40%
<ul> <li>Die Studierenden können fremd erstellte Statistiken kritisch lesen und hinterfragen, sie können mit großen Datenmengen sicher umgehen, diese angemessen und aussagekräftig darstellen und geeignete Parameter zielgerichtet und begründet auswählen, berechnen und interpretieren. Sie haben vertiefte praktische und theoretische Kenntnisse der Zusammenhangs- und Regressionsanalyse und können diese anwenden. Weiterhin können die Studierenden grundlegende wahrscheinlichkeitstheoretische Fragestellungen bearbeiten sowie Zufallsvariable und deren Verteilungen einordnen. Sie können ihre Kenntnisse aus der Wahrscheinlichkeitstheorie auf statistische Untersuchungen anwenden, Parameter schätzen und Hypothesen testen.</li> </ul>	40%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden können sich aktiv und konstruktiv in die         Unterrichtsdiskussion einbringen. Sie können sich selbständig         organisieren und komplexe Aufgabenstellungen in begrenzter Zeit         diskutieren, strukturieren und lösen. Sie können eigene Ergebnisse         vertreten und Lösungswege begründen.     </li> </ul>	20%
Selbstständigkeit  • Die Studierenden können sich Lernziele eigenverantwortlich setzen und realisieren. Sie können Lerninhalte eigenständig recherchieren und sich Fachwissen aus unterschiedlichen Quellen aneignen.	

### Statistik mit SPSS (Management II)

#### Inhalt:

- Einführung und Grundbegriffe der deskriptiven Statistik: Typische Fragestellungen, Abgrenzung deskriptive/induktive Statistik, Grundgesamtheit, Stichproben, Rolle der Wahrscheinlichkeitsrechnung
- 2. Einführung in SPSS für Windows: Editoren, Viewer, Menüführung, Hilfesystem
- 3. Univariate Statistik: Merkmale und Merkmalsträger, Klassifizierung von Merkmalen, Tabellen, Diagramme, Kennzahlen
- 4. Zusammenhangsanalyse: Kreuztabellen, Zusammenhangsmaße für nominale, ordinale und metrisch skalierte Merkmale
- 5. Regressionsrechnung: Lineare und nichtlineare Regression, Bestimmtheitsmaß
- 6. Wahrscheinlichkeitsrechnung: Zufällige Ereignisse, Wahrscheinlichkeiten, Kombinatorik, bedingte Wahrscheinlichkeiten, stochastische Unabhängigkeit, Baumdiagramme
- 7. Zufallsvariablen: Diskrete und stetige Verteilungen, Verteilungsparameter
- 8. Einführung in die induktive Statistik: Schätzen einer unbekannten Größe, Testen einer Hypothese

		rm	

Klausur

Zusätzliche Regelungen: mit rechnergestütztem und theoretischem Teil

#### Pflichtliteratur:

#### **Empfohlene Literatur:**

Backhaus, K. & Erichson, B. & Plinke, W. & Weiber, R. (2015). *Multivariate Analysemethoden: Eine anwendungsorientierte Einführung.* Springer Gabler.

Bamberg, G. & Baur, F. & Krapp, M. (2009). Statistik. München: Oldenbourg.

**Bleymüller**, **J. & Gehlert**, **G. & Gülicher**, **H.** (2004). *Statistik für Wirtschaftswissenschaftler*. München: Vahlen.

Brosius, F. (2013). SPSS 21. MITP Verlag.

**Eckstein, P.** (2012). Angewandte Statistik mit SPSS: Praktische Einführung für Wirtschaftswissenschaftler. Gabler Verlag.

# **Unternehmensplanspiel (Management II)**

Modul: Unternehmensplanspiel (Management II)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Dr. sc. Thomas Stürzer	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>SWS:</b> 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2019-03-13
Empfohlene Voraussetzungen:		
Pauschale Anrechnung von:		
Besondere Regelungen:		

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	118.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	2.0
Gesamt:	180

# **Unternehmensplanspiel (Management II)**

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen		
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen die komplexe Denk- und Handlungsweisen der Unternehmensführung durch Nutzung der Simulationstechnik,</li> <li>Einbindung verschiedener Unternehmensbereiche in die Planung und operative Steuerung,</li> <li>Anforderungen an ein erfolgreiches strategisches Handeln durch Berücksichtigung verschiedener Planungsperioden,</li> <li>Umsetzung von strategischen Zielen in konkrete Maßnahmen durch begründete Auswahl alternativer Handlungsmöglichkeiten.</li> </ul>	40%	
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Sie erwerben die Fähigkeiten zur Analyse und Prognose von Faktoren der Geschäftsentwicklung,</li> <li>zur Führungsmotivation und schöpferischen Beherrschung von Entscheidungssituationen,</li> <li>zur ganzheitlichen Unternehmensführung.</li> </ul>	40%	
Personale Kompetenzen		
Soziale Kompetenz  • Die Studierenden arbeiten eigenverantwortlich in Teams und gehen vorausschauend sowie anleitend/führend mit entstehenden Problemen innerhalb der Teamarbeit um.	20%	
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Studierenden definieren, reflektieren, präsentieren und bewerten selbständig Ziele sowie Anforderungen der kontextbezogenen Simulationsprozesse.</li> <li>Sie gestalten eigenständig und nachhaltig ihre Selbststudienprozesse durch effizientes Zeitmanagement</li> </ul>		

# **Unternehmensplanspiel (Management II)**

#### Inhalt:

- 1. Management von Unternehmen unter Beachtung des Wandels
- 2. Denk- und Arbeitsweisen von Führungskräften in typischen Entscheidungssituationen
- 3. Besonderheiten der Nutzung von Simulationsrechnungen im Unternehmensalltag
- 4. Einführung in den Ablauf des Planspiels
- 5. Komplexe Entscheidungen zur operativer und strategischen Geschäftstätigkeit
- 6. Wege zur Nutzung der Teamarbeit in der Unternehmensführung

#### Prüfungsform:

Die konkreten Prüfungsmodalitäten entnehmen Sie bitte dem Prüfungsschema, welches vom Dozenten innerhalb der ersten beiden Vorlesungswochen bereit gestellt wird. (100%)

Zusätzliche Regelungen:

Planspiel-Teilnahmeschein (Zertifikat)

#### Pflichtliteratur:

TATA-Planspielunterlagen.

#### **Empfohlene Literatur:**

**Dillerup, R. & Stoi, R.** (2016). *Unternehmensführung: Management & Leadership*. München: Vahlen.

**Hopfenbeck, W.** (2002). *Allgemeine Betriebswirtschafts- und Managementlehre*. München: Redline Wirtschaft bei Verl. Moderne Industrie.

Probst, G. & Raub, S. & Romhardt, K. (2012). Wissen managen. Wiesbaden: Gabler.

Staehle, W. (1999). Management. München: Vahlen.

Modul: Videomarketing (Management II)	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: Prof. Dr. rer. pol. Sandra Haas	

Semester: 3	Semester Teilzeit: 5	Dauer:
<b>SWS</b> : 4.0	davon V/Ü/L/P: 2.0/2.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 6.0
Art der Lehrveranstaltung: Wahlpflicht	Sprache: Deutsch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04

## **Empfohlene Voraussetzungen:**

Grundkenntnisse Marketing; Interesse an der praktischen Gestaltung von Videos/Filmaufnahmen; z.T. Interesse an empirischen Methoden (Einführung in Videoanalysen)

### Pauschale Anrechnung von:

Besondere Regelungen:

Hinweis: Max. Anzahl Teilnehmer: 15

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	60.0
Vor- und Nachbereitung:	32.0
Projektarbeit:	86.5
Prüfung:	1.5
Gesamt:	180

Lernziele	Anteil	
Fachkompetenzen	•	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen das Konzept Videomarketing in seiner Breite,</li> <li>die Charakteristika guter/schlechter Videoproduktionen,</li> <li>die Planungsweisen von (Online)- Videoproduktionen,</li> <li>die theoretischen Grundlagen des Storytelling und</li> <li>die Grundlagen der Beitragsgestaltung, wie z.B. Erzählstil, Emotionalität, visuelles und spannendes Erzählen.</li> <li>Die Studierenden kennen und verstehen außerdem die Grundlagen der Kameraarbeit und Ton- und Lichtgestaltung sowie grundsätzliche Funktionsweise komplexer Kameras.</li> <li>Die Studierenden wissen wie finale Beiträge sendefähig ausgespielt werden.</li> </ul>	25%	
<ul> <li>Studierende sind kompetent in der strategischen Planung von Videokampagnen und der Praktizierung eines integrierten Marketingansatzes.</li> <li>Studierende können Storytelling praktizieren.</li> <li>Studierende können (Online)-Videoproduktionen bewerten.</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage unter Berücksichtigung von Ton- und Lichtverhältnissen semi-professionelle Kameras zu bedienen.</li> <li>Studierende arbeiten eigenständig mit einer komplexen Kamera unter Berücksichtigung aller auftretenden (äußeren) Umstände.</li> </ul>	25%	
Personale Kompetenzen		
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Studierende sind in der Lage ein fundiertes Exposé/einen Konzeptvorschlag für die eigene Videoproduktion anzufertigen und ihre Fähigkeiten im Bereich eigenständiges Analysieren, Strukturieren und Argumentieren darzulegen.</li> <li>Studierende arbeiten effektiv und kooperativ in Teams, teilen ihr Wissen und ihre Erfahrung mit Kursteilnehmern bzw. in der Kleingruppe.</li> <li>Durch Diskussionen &amp; Feedback-Sessions besitzen Studierende Fähigkeiten zur Verteidigung eigener Standpunkte/Ansichten.</li> <li>Die Studierenden sind in der Lage Präsentation und Argumentation der eigenen Leistungen vorzutragen.</li> </ul>	50%	
Selbstständigkeit  • Studierende bearbeiten eine für sie neue Aufgaben-/Problemstellung (z.B. Videoproduktion für fiktives Produkt) und steuern die damit verbundenen Arbeitsprozesse eigenverantwortlich im Team.		

#### Inhalt:

- Videomarketing Einführung Im Rahmen des ersten Themenblocks werden die Studierenden in das Videomarketing eingeführt, indem hauptsächlich folgende Inhalte thematisiert werden:
  - 1.1. Begriffliche Abgrenzung Videomarketing & Einordnung von Videomarketing in den Marketing Mix
  - 1.2. Relevanz von Videomarketing
  - 1.3. Einsatzmöglichkeiten/ Videoformate
  - 1.4. Identifizierung & Bewertung von Best Practice versus Worst Practice Beispielen
- 2. Videomarketing-im Detail In der zweiten Teil werden die Grundlagen für die praktische Umsetzung einer Videomarketingkampagne gelegt. Im Mittelpunkt stehen folgende Themen: Vorgehensweise beim Videomarketing; Einbettung von Videos in die (Online)-Marketingstrategie; Storytelling; Erfolgsbewertung.
- 3. Beitragsgestaltung 1 Im Rahmen eines Workshop werden die Grundlagen der Beitragsgestaltung vermittelt. Relevante Themen sind hier u.a. Erzählstil, Themenrelevanz, filmische Umsetzbarkeit, Emotionalität, visuelles und spannendes Erzählen, Zuschauerrelevanz und Recherchearbeit. Diese Elemente sind die Basis für die Erarbeitung eines Exposés bzw. Konzeptentwurf zur eigenen Videoproduktion (Projektarbeit), das die Studierenden anschließend eigenständig erarbeiten müssen.
- 4. Beitragsgestaltung 2 Hier werden die Beitragsthemen/-vorhaben der Studierenden vertieft, genauer analysiert und auf ihre filmische Umsetzbarkeit bewertet. Im ersten Teil des Workshops werden mit allen Studierenden gemeinsam die noch notwendigen Schritte besprochen, um die einzelnen Exposés zu finalisieren. Im zweiten Teil finden gruppenindividuelle Konsultationen statt. Daran anschließend finalisieren die Studierenden die Konzeptarbeiten für ihre Videoproduktion.
- 5. Kamera- und Lichteinführung In diesem Workshop werden die Grundlagen der Kameraarbeit vermittelt. Dabei wird die komplexe Kamera detailliert vorgestellt sowie Bedienung und Funktionsumfang anschaulich erklärt. Kleinere Übungen zum Handling, eine Ton- und Lichteinführung sowie einführende Punkte zur Bildgestaltung runden den Workshop ab.
- Praktischer Teil Drehphase Die Drehphase beginnt im Anschluss an den Workshop "Kamera- und Lichteinführung" und mündet in die kommende Postproduktion. In einem max. Zeitfenster von 14 Tagen drehen die Studierenden mit dem MIZ-Equipment ihr geplantes Material.
- 7. Praktischer Teil: Schnitteinführung und Postproduktion inkl. Fertigstellung der Beiträge In diesem zweitägigem Workshop werden die Studierenden in das professionelle Schnittprogramm "Adobe Premiere" hands-on eingeführt. Das Ziel des Workshops ist die Fertigstellung der eigenen Filmbeiträge.

8. Praktischer Teil: Zusammenfügung der Beiträge inkl. TV-Studioproduktion Im letzten Teil werden im Rahmen eines Workshops die einzelnen Beiträge zu einem 30- Minüter zusammengefasst inkl. Moderation. Die Studierenden lernen von den Grundlagen der Bildgestaltung in klassischen Studioproduktionen bis hin zur richtigen Verwendung von Studiomikrofonen kennen. Im Resultat übernehmen die Studierenden alle relevanten Studiodepartments selbst: Kamera, Bildregie, Ton, Aufnahmeleitung, MAZ-Operator (Einspieler), Moderation etc. zur Gestaltung ihres finalen Endproduktes.

#### Prüfungsform:

Die konkreten Prüfungsmodalitäten entnehmen Sie bitte dem Prüfungsschema, welches vom Dozenten innerhalb der ersten beiden Vorlesungswochen bereit gestellt wird. (100%)

#### Pflichtliteratur:

Veranstaltungsunterlagen

#### **Empfohlene Literatur:**

**Graap, A.** (2015). Video-Marketing (mitp Business) Erfolgreicher Content für YouTube & Co.. mitp.

**Mollenkopf, M.** (2017). Video-Marketing im Unternehmen: Content, Formate, Online-Kanäle (mitp Business). mitp.

**Seehaus, C.** (2016). Video-Marketing mit YouTube: Video-Kampagnen strategisch planen und erfolgreich managen. Springer Gabler.

Weitere verwendete Literatur geht aus den Veranstaltungsunterlagen des Kurses hervor.

# **Masterarbeit**

Modul: Masterarbeit	
Studiengang: Business Management - Schwerpunkt Finanzmanagement	Abschluss: Master of Arts
Modulverantwortliche/r: M.A. Ole Peters & Prof. Dr. rer. pol. Verena Klapschus	

Semester: 4	Semester Teilzeit:	Dauer:			
<b>sws:</b> 0.0	davon V/Ü/L/P: 0.0/0.0/0.0/0.0	CP nach ECTS: 30.0			
Art der Lehrveranstaltung: Pflicht	Sprache: Deutsch, Englisch	<b>Stand vom:</b> 2017-08-04			
Empfohlene Voraussetzungen:					
Pauschale Anrechnung von:					
Besondere Regelungen:					

Aufschlüsselung des Workload	Stunden:
Präsenz:	0.0
Vor- und Nachbereitung:	0.0
Projektarbeit:	0.0
Prüfung:	0.0
Gesamt:	0

# **Masterarbeit**

Lernziele	Anteil
Fachkompetenzen	
<ul> <li>Kenntnisse/Wissen</li> <li>Die Studierenden können ihr bisher erworbenes Wissen im konkreten Anwendungs? und Unternehmenskontext gezielt vertiefen und verbreitern,</li> <li>sich themenspezifisches Wissen zielgerichtet selbst erarbeiten.</li> </ul>	45%
<ul> <li>Fertigkeiten</li> <li>Die Studierenden können ihr Wissen auf neue Kontexte übertragen,</li> <li>ihr Wissen in Bezug auf konkrete Situationen und Problemstellungen ihres Themas anwenden,</li> <li>ein konkretes Thema umfassend, systematisch und lösungsorientiert bearbeiten.</li> </ul>	45%
Personale Kompetenzen	
<ul> <li>Soziale Kompetenz</li> <li>Die Studierenden können dem Unternehmenskontext angemessen kommunizieren,</li> <li>ihren Arbeitsstand und ihre Fragen dem Betreuer gegenüber konkret und verständlich vermitteln.</li> </ul>	10%
<ul> <li>Selbstständigkeit</li> <li>Die Studierenden können ihre Arbeit selbstdiszipliniert organisieren,</li> <li>das von ihnen bearbeitete Thema selbständig strukturieren und recherchieren,</li> <li>den eigenen Arbeitsstand kritisch reflektieren.</li> </ul>	

Inhalt:		
Prüfungsform:		
Schriftliche Arbeit (100%)		
Pflichtliteratur:		
Empfohlene Literatur:		