

# Herausforderungen der Zukunft

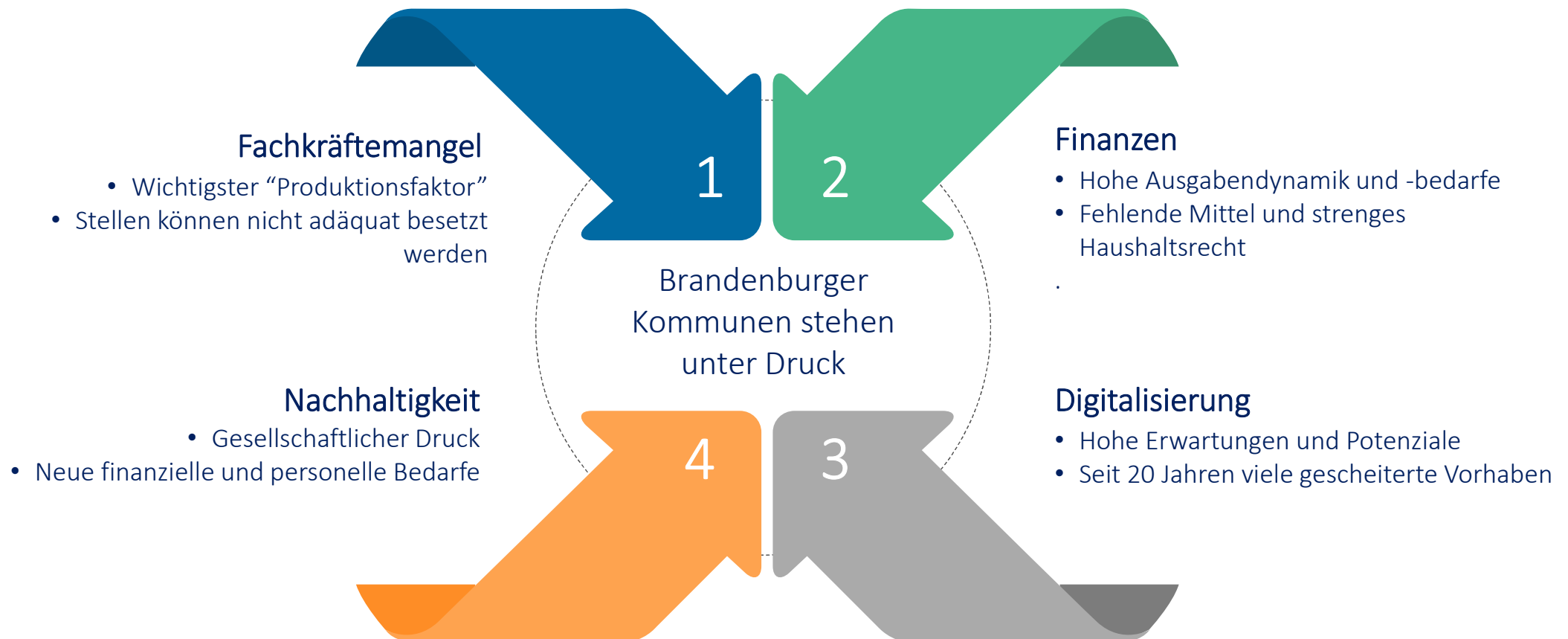
Wildauer Verwaltungstag

13. September 2023

Prof. Dr. René Geißler  
Öffentliche Verwaltung  
Technische Hochschule Wildau

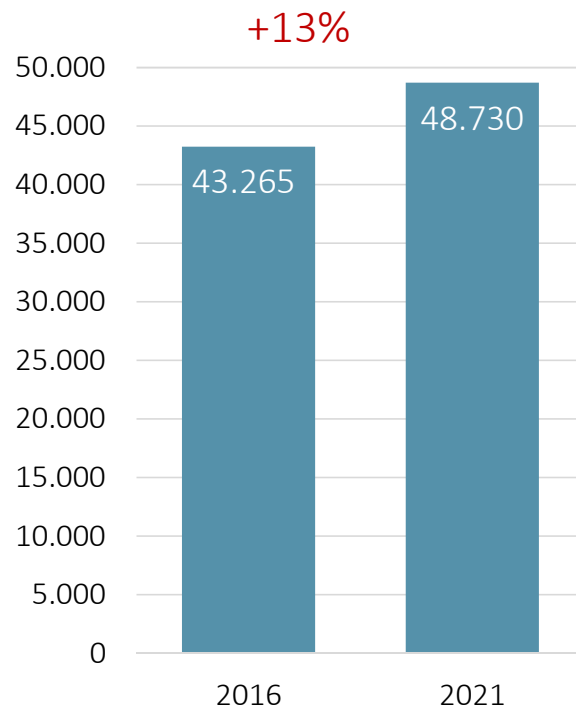


## Umfeldbedingungen beeinflussen die Funktionsfähigkeit



# 1 Fachkräftemangel

*Zahl der Beschäftigten wächst – Aber Altersstruktur bleibt ungünstig*



Quelle: Statistisches Landesamt Berlin/Brandenburg

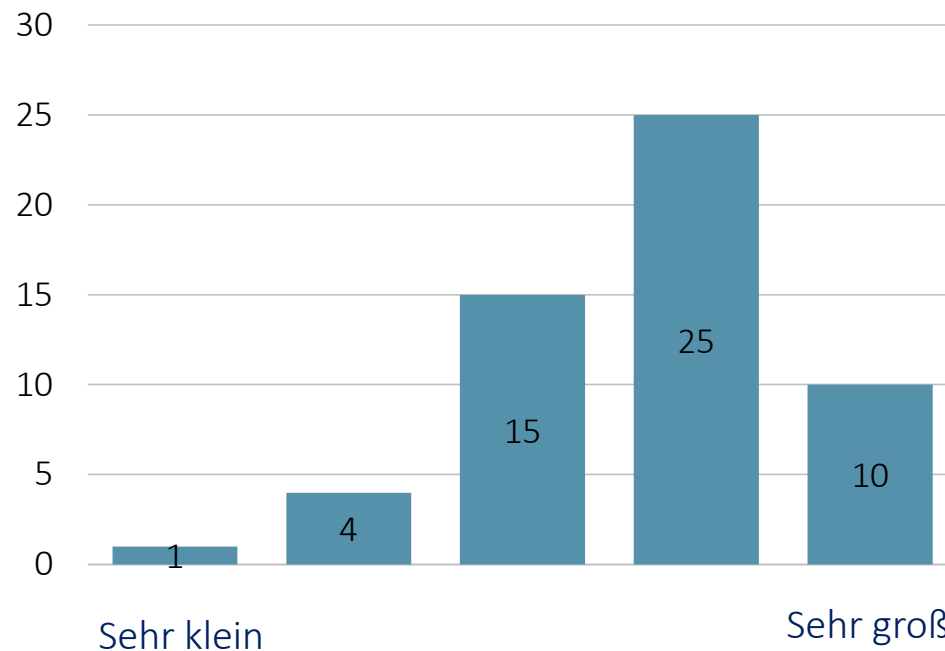


- 90% der Ämter, amtsfreien Gemeinden, Kreise mit Personalzuwachs
- Offenbar nicht Folge bestimmter Produkte, Regionen, Größen, Haushaltslagen
- Aber durch Neueinstellungen keine Verjüngung
- Fachkräftemangel wird zunehmen

## 1 Fachkräftemangel

*Hohes Bewusstsein für Handlungsbedarfe*

Wie groß ist das Problem in Ihrem Fachbereich?



### Typische Reaktionen

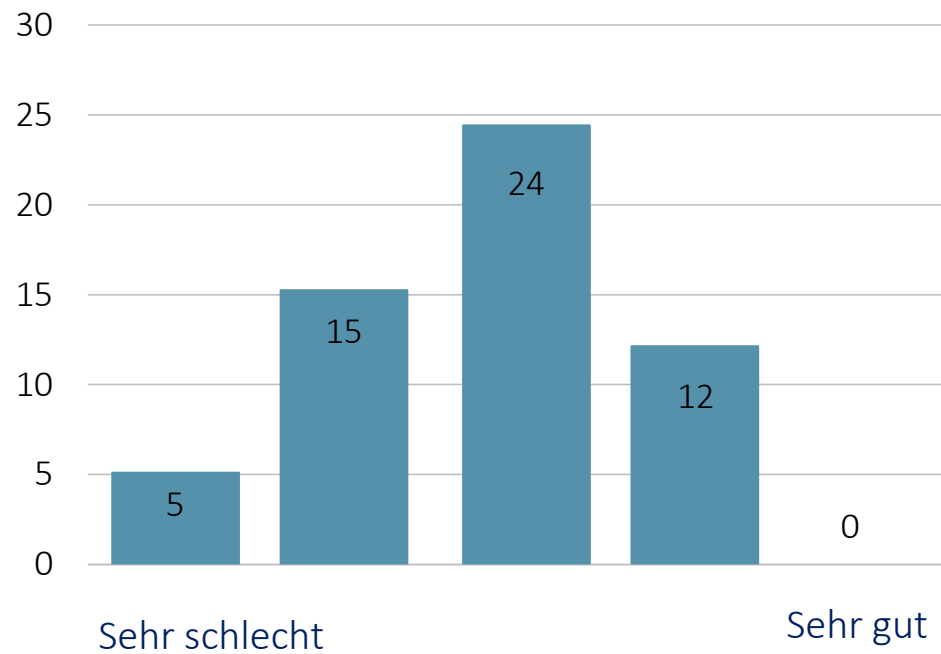
- Mehr Ausbildung
- Mehr Weiterbildung
- Quereinsteiger
- Arbeitsgeberattraktivität steigern
- Höheres Gehalt
- Neue Rekrutierungswege
- Arbeit umverteilen
- Häufiger Ausschreiben
- ....



## 2 Finanzen

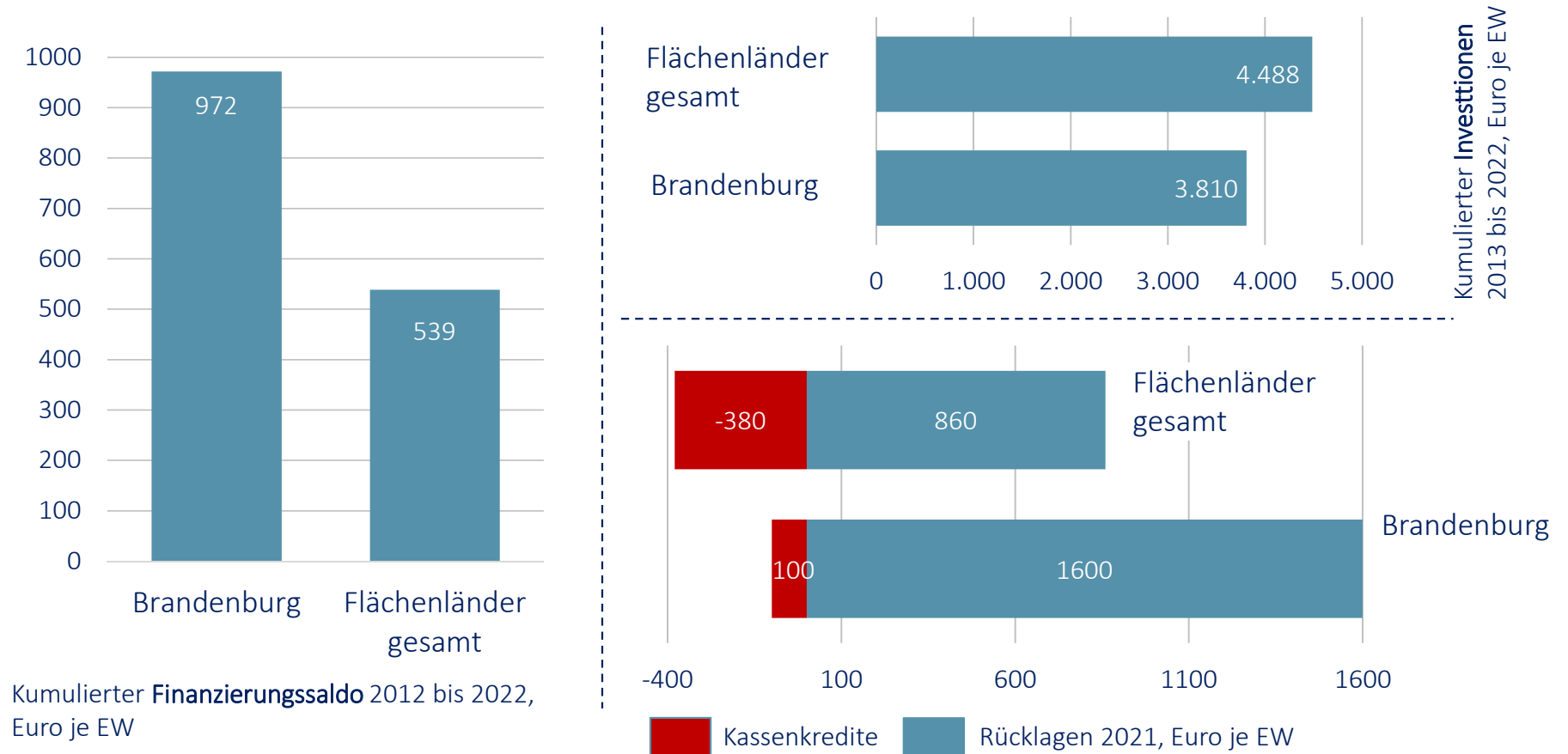
*Gefühlt zunehmend Haushaltsengpässe*

Wie schätzen Sie die aktuelle Haushaltslage Ihrer Kommune ein?



## 2 Finanzen

*Im bundesweiten Vergleich erstaunlich stabil*



### 3 Digitalisierung

*Auswirkungen auf alle Verwaltungsbereiche – Kulturwandel notwendig*

- Seit Jahrzehnten Thema, zunehmende Relevanz und Brisanz
- “Containerbegriff” unterschiedlichster Themen
- Viele bundesweite Großprojekte OZG, E-Akte, Grundsteuerreform, Gesundheitskarte, 115, Digitalpakt
- Zusammenhang zu Finanzen und Personal
- Umsetzung steht vor technischen, rechtlichen, mentalen, personellen, finanziellen Hürden
- Kleine Kommunen tendentiell überfordert
- Problem Dezentralisierung deutscher Verwaltungen
- Digitalisierung benötigt Kulturwandel



**WELT**

WIRTSCHAFT DIGITALISIERUNGS-BILANZ DER AMPEL

**38 von 334 Vorhaben abgeschlossen – „Verwaltung wächst sich zum Standortnachteil aus“**

**rbb 24**

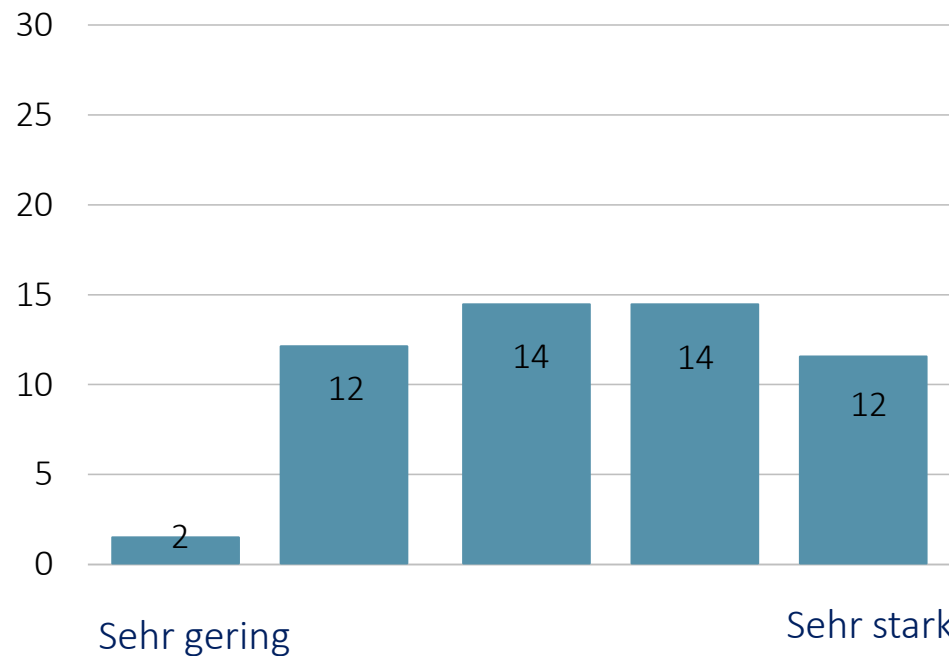
Digitalisierung

**Brandenburger Gesundheitsämter sollen besser miteinander vernetzt werden**

### 3 Digitalisierung

#### *Große Potentiale und große Hürden*

Wie ist Ihr Fachbereich von Digitalisierungsprojekten betroffen?



#### Handlungsfelder

- E-Akte, OZG
- Automatisierung Zahlungsverkehr
- Kita-Planer

#### Potentiale

- Schnellere, einfachere Prozesse
- Mobiles Arbeiten erleichtern
- Entlastung Beschäftigte





## 4 Nachhaltigkeit

### *Gesellschaftlicher Druck und zunehmende Regulierung*

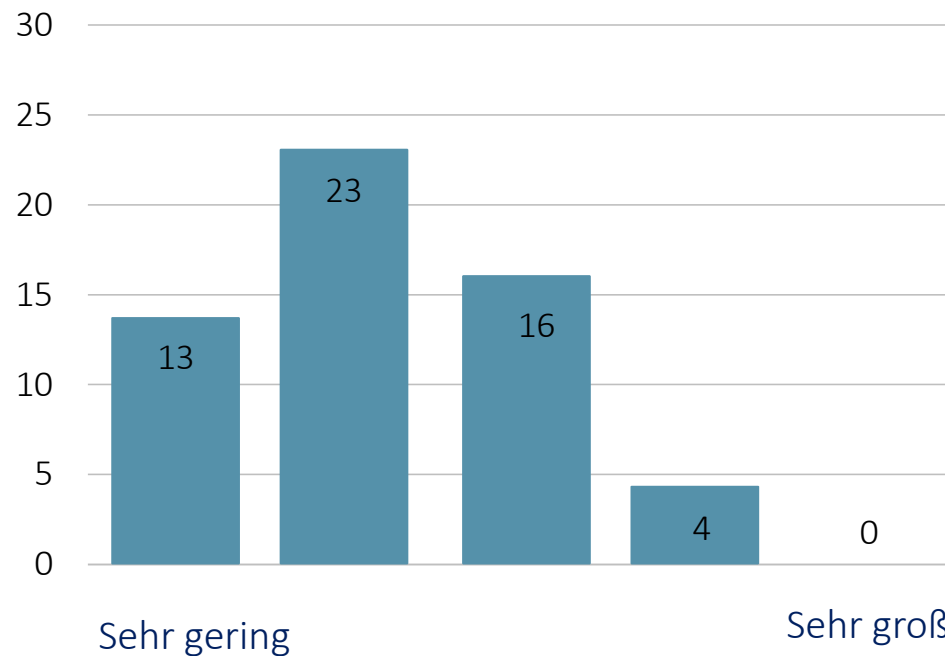
- Schonender Umgang mit Ressourcen, Erhalt der Systeme
- Ursprung in Ökologie, aber Ausdehnung in andere Felder, z.B. sozial und finanziell
- Mega-Trend Klimawandel – daraus politische Ziele CO<sub>2</sub>-Neutralität, Kohleausstieg, erneuerbare Energie etc.
- Bedeutet Transformation
- Kommunen sind Betroffene und Akteure
- Einfluss auf viele Themen, Verkehr, Abfall, Wasser, Grünflächen etc.
- Steuerung wichtig, zB über den Haushalt
- EU Taxonomie bereits für große Unternehmen Berichtspflichten



## 4 Nachhaltigkeit

*Eher Talk als Action*

Welche Rolle spielt Nachhaltigkeit in Ihrem Fachbereich?

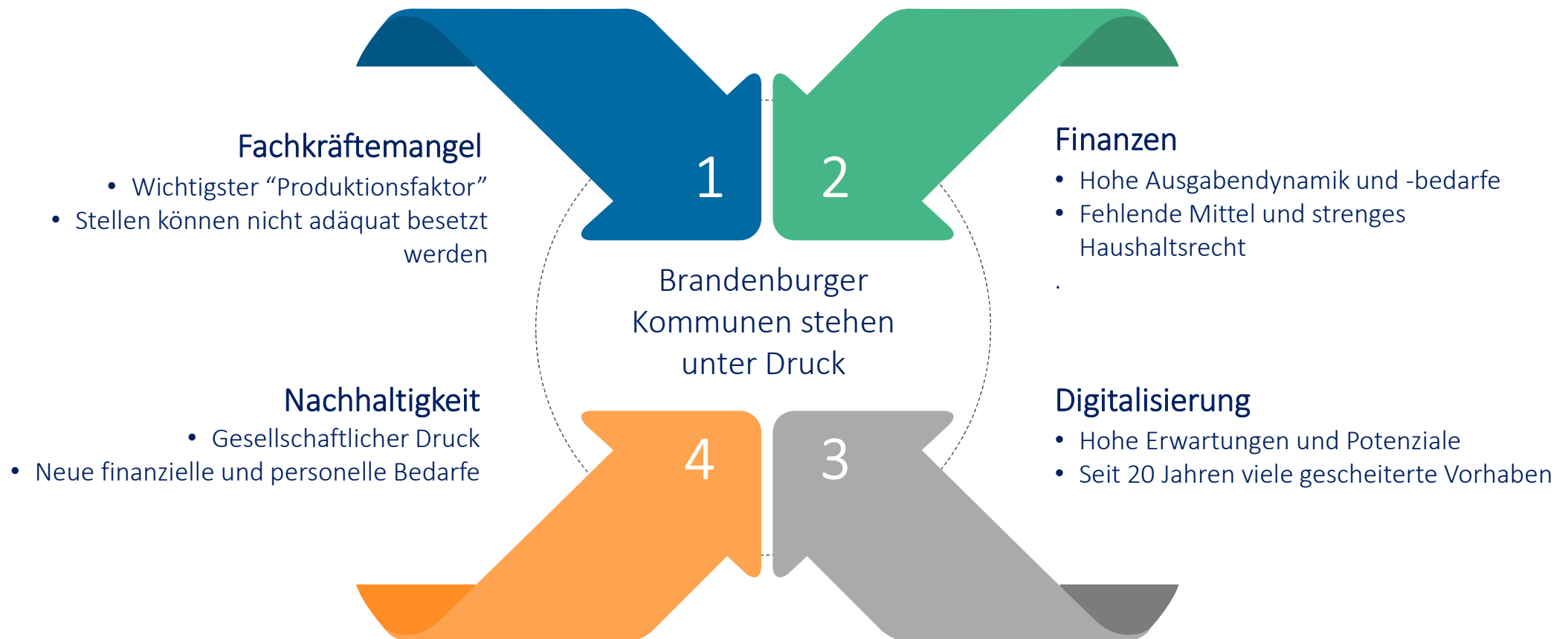


### Typische Aktivitäten

- Papier sparen (10)
- Keine (7)
- Energiemanager
- Green IT
- Verbrauchswerte bei Beschaffungen
- ....



## Umfeldbedingungen beeinflussen die Funktionsfähigkeit



## Ablauf

---

### Workshops I 11.30

B-001 (EG)	Thema 1: Fachkräftemangel	Bösener
B-101 (1. OG)	Thema 2: Nachhaltigkeitsindikatoren	Freier
A-001 (EG)	Thema 3: Modernisierung der Doppik	Obermann
B-002 (EG)	Thema 4: Einführung in die IT-Sicherheit	Fabian

### Lunch

12.45 Mensa

### Campus Walk

ab 13.35 (mehrere Gruppen)



### Workshops II 14.00

B-001 (EG)	Thema 5: Weiterbildung	Freier
A-105 (1. OG)	Thema 6: Nachhaltigkeit Vergaberecht	Bultmann
B-101 (1. OG)	Thema 7: Grundsteuerreform	Geißler
B-002 (EG)	Thema 8: Sensibilisierung Datenschutz	Scholl
A-001 (EG)	Thema 9: Kommunale Finanzen	Szodruch

## Kontakt

---

Prof. Dr. René Geißler  
Öffentliche Verwaltung  
Fachbereich Wirtschaft, Informatik, Recht  
Technische Hochschule Wildau  
[rene.geissler@th-wildau.de](mailto:rene.geissler@th-wildau.de)

